

Los Fondos de Consultoría Multilaterales en 2005

Línea FEV multilateral

*Subdirección General de Instituciones Financieras Multilaterales**

1. Introducción

En la actualidad, la Subdirección General de Instituciones Financieras Multilaterales mantiene seis Fondos de Consultoría con cargo a la Línea FEV Multilateral: en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en el Banco Mundial (BM), en la Corporación Financiera Internacional (CFI), en el Banco Asiático de Desarrollo (BAsD), en la Corporación Andina de Fomento (CAF) y en el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE).

El objetivo general de estos Fondos es apoyar el trabajo que realizan las Instituciones Financieras Multilaterales (IFM) que se crean, al tiempo que se promueve la transferencia de conocimiento y de experiencia desde las entidades y empresas españolas hacia los Países en Desarrollo beneficiarios.

Con estos Fondos se financian las cooperaciones técnicas que solicitan las IFM que los gestionan en fiducia. En su mayoría, son estudios que apoyan operaciones concretas de la institución, ya sea en la preparación de préstamos en cartera, estudios de pre-factibilidad, de análisis de impacto medioambiental o social, o recomendaciones de planificación y gestión,

* Este artículo ha sido elaborado por Ana de Vicente Lancho, Cuerpo Superior de Técnicos Comerciales y Economistas del Estado y Selina Rumeu de Lorenzo Cáceres, Cuerpo de Diplomados Comerciales del Estado.

entre otros. También se realizan actividades de capacitación y formación relacionadas con operaciones y estrategias de las IFM.

En la actualidad, casi todos los Fondos de Consultoría bajo la responsabilidad de la Subdirección General de Instituciones Financieras Multilaterales están ligados a la ejecución de los proyectos por empresas españolas, en un 75 por 100 del total del presupuesto. La excepción es el Fondo que mantenemos en el BAsD, donde las consultoras españolas deben competir con las de los restantes países miembros para la adjudicación de los proyectos. No obstante, a partir de 2007 no se permitirá mantener Fondos ligados en el BM, tendencia que se está promoviendo en el resto de las IFM.

2. Proyectos aprobados en 2005

En este informe se han considerado como proyectos aprobados en 2005 aquéllos presentados y considerados favorablemente por la Comisión FEV en ese año, independientemente de su tramitación posterior en la institución. No se incluyen en este informe los proyectos aprobados con cargo a nuestro Fondo en el BM de importe inferior a 100.000 dólares, ya que por el acuerdo firmado con el BM, no requieren la aprobación del donante.



EN PORTADA

CUADRO 1 FONDOS DE CONSULTORÍA EN 2005 Proyectos aprobados							
	BCIE	BM	CFI	BAsD	BID	CAF	TOTAL
N° Proyectos.....	3	15	9	2	26	5	60
Importe total proyectos (US\$).....	246.690	2.422.738	1.914.766	650.000	4.285.206	1.138.558	10.657.958
Importe medio proyectos (US\$).....	82.230	161.516	212.752	325.000	164.816	227.712	177.633

Fuente: Elaboración propia.

En 2005 se aprobaron en Comisión FEV un total de 60 proyectos, casi el doble que el año anterior (36). El monto total de aprobaciones también ha aumentado sustancialmente, ya que desde casi 6 millones de dólares aprobados en 2004 se ha pasado a 10,65 millones de dólares en 2005. Este aumento se debe fundamentalmente al mayor número de proyectos aprobados con cargo al Fondo en el BID, en la CFI y en el BM, los más activos de los que mantenemos. El tamaño medio de los proyectos se ha situado en torno a los 180.000 dólares (Cuadro 1).

trando más de la mitad del total (56 por 100). Ello se debe a que tres de los Fondos sólo pueden operar en esta región (BID, CAF y BCIE) y de los dos globales (BM y CFI), el primero también tiene un 25 por 100 de los recursos asignados a este área geográfica. La segunda región en importancia es Asia (32 por 100), donde se localizan todos los proyectos del Fondo en el BAsD y el 50 por 100 de los recursos del Fondo en el BM (Gráfico 1).

4. Distribución sectorial

El mayor número de aprobaciones corresponde al sector de Modernización del Estado y Reforma Institucional (16 por 100), sobre todo debido al elevado número de proyectos en este sector aprobados por el Fondo en el BID. El segundo sector en im-



EN PORTADA

3. Distribución geográfica

En 2005 se ha mantenido la distribución tradicional de la cartera de proyectos: América Latina y el Caribe sigue concen-

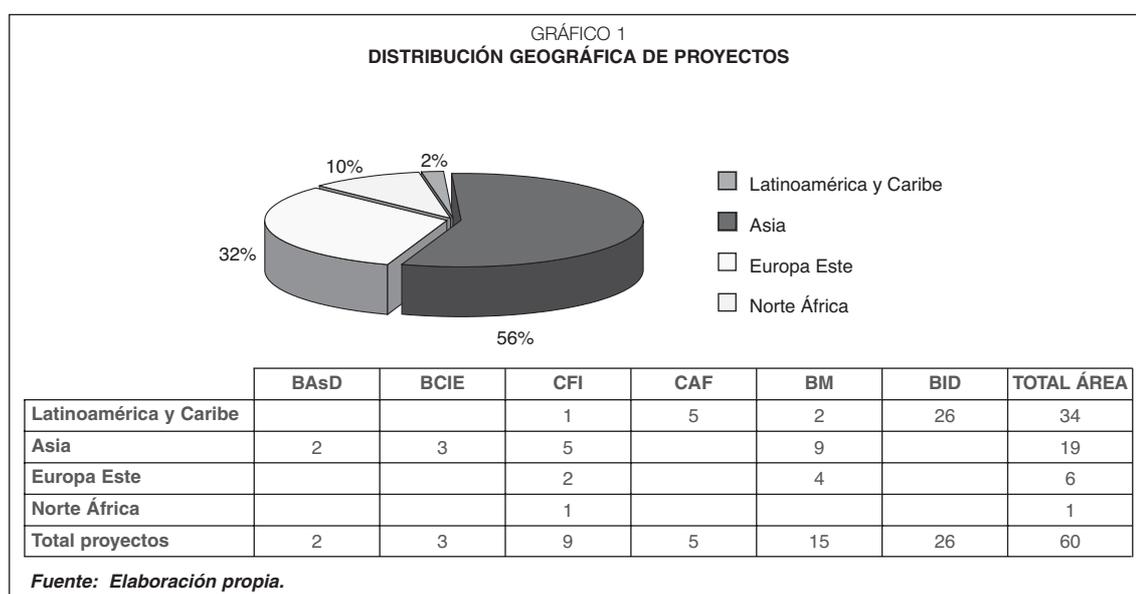
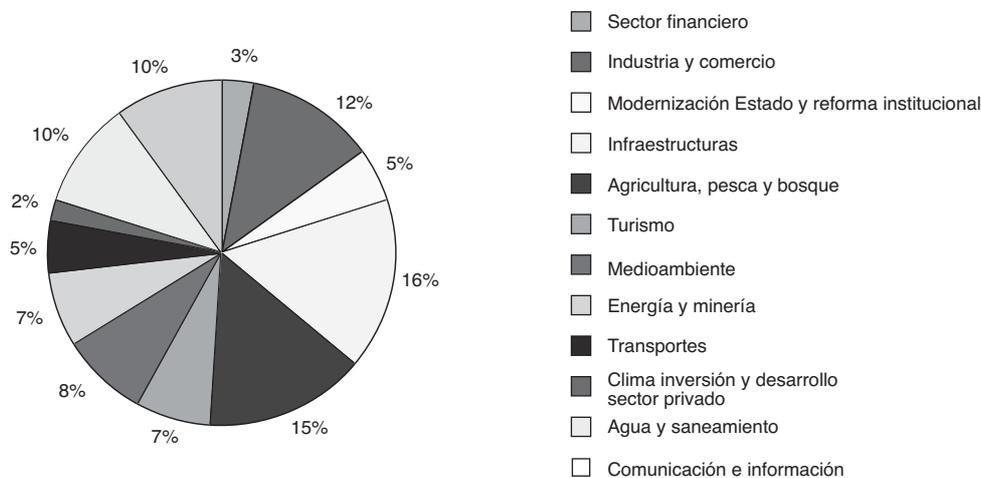


GRÁFICO 2
DISTRIBUCIÓN SECTORIAL DE PROYECTOS


	BAuD	BCIE	CFI	CAF	BM	BID	Total sector
Sector financiero	1	1	2		1	2	7
Industria y comercio		2	1				3
Modernización del Estado y reforma institucional				2	1	7	10
Infraestructuras			1		5	3	9
Agricultura, pesca y bosque			1			3	4
Turismo					3	2	5
Medioambiente					1	3	4
Energía y minería			2			1	3
Transportes						1	1
Clima, inversión y desarrollo sector privado				2		4	6
Agua y saneamiento	1			1	4		6
Comunicación e información			2				2
Salud, educación y desarrollo social							-
Integración regional							-
Total proyectos	2	3	9	5	15	26	60

Fuente: *Elaboración propia.*



EN PORTADA

portancia es el de las Infraestructuras (15 por 100), seguido del Financiero (12 por 100), Agua y Saneamiento (10 por 100) Desarrollo del Sector Privado (10 por 100) y Turismo (8 por 100)

En general, estos son los sectores señalados como prioritarios en cada uno de nuestros Acuerdos con las IFM para la constitución de los Fondos (Gráfico 2).

5. Empresas adjudicatarias

En 2005 resultaron adjudicatarias de

proyectos 32 empresas consultoras, quedando pendientes de adjudicación 18 proyectos. Una empresa consiguió cinco proyectos (*Arthur D. Little*), una consiguió cuatro proyectos (*ERM Ibérica*) y tres consiguieron dos proyectos (*Eptisa*, *Mercados Energéticos* y *Getinsa*) (ver Anexo).

6. Valoración

Los Fondos Fiduciarios en IFM tuvieron en 2005 un elevado aumento de aproba-

ciones, en parte por la mejora de la calidad de las propuestas recibidas y su relación con las operaciones y actividades de las IFM. Por parte de la Subdirección General se mantuvo un estrecho diálogo con la IFM para la preparación de las propuestas, con el fin de minimizar las cuestiones pendientes antes de la Comisión FEV.

Los Fondos más activos fueron los del BID, del BM y de la CFI. En estas IFM existe una persona que realiza una labor fundamental de filtro previo de las pro-

puestas y de seguimiento de la gestión de los Fondos.

Existe un significativo retraso en la adjudicación y comienzo de actividades de algunos proyectos, lo cual se ha manifestado como queja a las IFM que gestionan nuestros Fondos. Los gestores argumentan que ello se debe a los pesados trámites internos que deben soportar, teniendo las unidades responsables de los Fondos Fiduciarios escasa capacidad de influencia para su agilización.



EN PORTADA

Anexo

Empresas adjudicatarias de proyectos con Fondos de Consultoría en IFM en 2005

CUADRO 1 FONDO DE CONSULTORÍA EN LA CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL					
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Telecommunication Regulatory Authority (TRA) Needs Assessment	Comunicación e Información	Albania	29/3/2005	90.766	Arthur D. Little
Banco Hipotecario de Argentina	Sector Financiero	Argentina	29/3/2005	250.000	Cancelado
Yunnan Whitewater River Hydro Power Study	Energía y minería	China	13/3/2005	100.000	Mercados Energéticos
ICT Level and Investment Needs Analysis	Comunicación e Información	China	9/2/2005	300.000	Arthur D. Little
Market Study of Power Plants Commercial Financing in China	Energía y minería	China	30/06/2005	175.000	Mercados Energéticos
Organic Waste Composting Optimization Program	Agricultura, pesca y bosques	Egipto	27/10/2005	120.000	Pendiente adjudicación
Estudio Técnico económico proyecto tren de cercanías sur Manila	Infraestructuras	Filipinas	30/06/2005	203.000	Pendiente licitación
Saman and Karafarin Banks	Sector financiero	Irán	13/1/2005	276.000	Pendiente adjudicación
Estrategia de Desarrollo Industrial en Rumanía	Industria y Comercio	Rumania	30/06/2005	400.000	Pendiente licitación
TOTAL				1.914.766	

(*) Importe en \$ al t/c oficial del Banco de España para 2005.
Fuente: *Elaboración propia.*



EN PORTADA

CUADRO 2 FONDO ESPAÑOL DE CONSULTORÍA EN LA CAF					
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Curso para el Desarrollo de Planes de Saneamiento de Aguas Residuales	Agua y Saneamientos	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	16/06/2005	142.500	SAEM
Fortalecimiento de las buenas prácticas de gobierno corporativo (II)	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	16/06/2005	310.559	Interdim & Ahead Advisory Group
Programa Nacional de Consolidación de Centros de Desarrollo Tecnológico	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Colombia	30/06/2005	178.975	IKEI-Corporate Solutions
Autorregulación Gremial para la Contratación Pública de la Infraestructura	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Colombia	14/07/2005	146.276	Euroestudios
Programa de Fortalecimiento de Instituciones competentes en Infraestructuras	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Paraguay	29/09/2005	360.248	INYPESA
TOTAL				1.138.558	

(*) Importe en \$ al t/c oficial del Banco de España para 2005.
Fuente: *Elaboración propia.*

CUADRO 3 FONDO CONSULTORÍA EN EL BANCO ASIÁTICO DE DESARROLLO					
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Updating the Financial Sector Reform Strategy	Sector financiero	Camboya	01/06/05	150.000	Altair
Plan sectorial y de ejecución para el manejo del agua e inundaciones en Hunan y Guiyang	Agua y Saneamientos	China	16/06/05	500.000	Pendiente adjudicación
TOTAL				650.000	

(*) Importe en \$ al t/c oficial del Banco de España para 2005.
Fuente: *Elaboración propia.*

CUADRO 4
 FONDO GENERAL DE CONSULTORÍA DE ESPAÑA EN EL BANCO MUNDIAL (**).

Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*)	Empresa adjudicataria
Gansu Cultural and Natural Heritage Protection and Development Project	Turismo	China	29/9/2005	150.000	ERM Iberia SA
Liaoning Medium Cities Infrastructure Project	Infraestructuras	China	15/9/2005	300.000	Getinsa
Shaanxi Ankang Road Development Project	Infraestructuras	China	29/9/2005	200.000	Getinsa
Proyecto Inversiones en carreteras en Fujian. Autopista Yong'an-Wuping	Infraestructuras	China	29/9/2005	150.000	SENER, Ingenierías y Sistemas SA
Guizhou Cultural Heritage Study	Turismo	China	21/4/2005	150.000	ERM Iberia SA
Gansu Cultural Heritage Study	Turismo	China	21/4/2005	150.000	ERM Iberia SA
Hubei Han River	Medioambiente	China	29/3/2005	145.000	ERM Iberia SA
Proyecto de Reducción de la Vulnerabilidad ante Desastres Naturales	Infraestructuras	Colombia	13/10/2005	145.000	Pendiente adjudicación
Fiscal Consolidation, Investment and Growth	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Filipinas	9/2/2005	119.280	Arthur D. Little
Second Generation PPP in Roads Sector	Infraestructuras	Polonia	13/1/2005	275.000	INECO
Mejora de la gestión municipal y la provisión de servicios locales en América Latina	Agua y Saneamientos	Regional	27/10/2005	115.000	NYPSA
Municipal Services	Agua y Saneamientos	Rumania	13/1/2005	200.000	EPTISA
Pilot Wastewater (Kosovo TF) VI - Safety Inspection Radoniqi Dam	Agua y Saneamientos	Serbia y Montenegro (Yugoslavia)	21/4/2005	106.450	EPTISA
Pilot Wastewater (Kosovo TF) V - Evaluation Health Sector in Project area	Agua y Saneamientos	Serbia y Montenegro (Yugoslavia)	21/4/2005	92.008	AISA
Financial Sector Assessment	Sector Financiero	Vietnam	9/2/2005	125.000	DFC SA España
TOTAL				2.422.738	

(*) Importe en \$ al t/c oficial del Banco de España para 2005.

(**) No se incluyen los proyectos del BM < 100.000 \$.

Fuente: Elaboración propia.

 CUADRO 5
 FONDO ESPAÑOL DE CONSULTORÍA EN EL BCIE

Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Desarrollo Plataforma Modular Medio de Pagos Operaciones Transfronterizas	Sector financiero	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua	15/09/2005	81.950	Pendiente licitación
Apoyo al Desarrollo Económico Rural Equitable para Centroamérica	Industria y Comercio	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua	10/11/2005	95.740	En licitación
Programa Regional de Financiamiento para el Comercio Exterior	Industria y Comercio	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua	10/11/2005	69.000	En licitación
TOTAL				246.690	

(*) Importe en \$ al t/c oficial del Banco de España para 2005.

Fuente: Elaboración propia.



EN PORTADA

CUADRO 6
 FONDO GENERAL DE COOPERACIÓN DE ESPAÑA EN EL BID

Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Plan for Sustainable Development of Inagua	Turismo	Bahamas	15/12/2005	199.600	Pendiente licitación
Desarrollo del Mercado de Titulización de Cartera PYME	Sector financiero	Colombia	24/11/2005	155.384	Pendiente adjudicación
Proyecto de Preservación Patrimonial y Desarrollo Urbano	Infraestructuras	Costa Rica	27/12/2005	149.900	Pendiente adjudicación
Actualización del Padrón de Usuarios de Riego	Agricultura, pesca y bosques	El Salvador	27/12/2005	401.200	Pendiente adjudicación
Estudio Reserva Biosfera Maya	Medioambiente	Guatemala	13/01/2005	349.295	MAZARS-EPYPSA-INCLAM-APESA
Apoyo al Programa de Infraestructura Vial del PPP para la Competitividad	Infraestructuras	Panamá	24/11/2005	153.311	Pendiente adjudicación
Programa Nacional de Electrificación Rural	Energía y minería	Paraguay	27/12/2005	149.500	Pendiente licitación
Formación Técnica Virtual para Funcionarios de Órganos Legislativo y Judicial	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Regional	27/12/2005	143.000	CEDDET
Preparación Planes Mejoramiento Competitividad APL	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Brasil	24/02/2005	182.857	Competitiveness
Programa de impulso del desarrollo económico territorial	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Chile	24/02/2005	150.000	Universidad de Alcalá-SERVILAB
Creación de una Cámara de Contrapartida en Bolsa de Productos	Sector financiero	Chile	10/11/2005	135.690	MEEF Consulting
Fortalecimiento Gerencia Políticas de Empleo Alcaldía Bogotá	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Colombia	29/03/2005	235.020	Barcelona Activa
Apoyo al Fortalecimiento de TIC del Programa de Seguridad Ciudadana	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Panamá	21/04/2005	80.745	Arthur D. Little
Apoyo a la transición de la economía rural al CAFTA (II)	Agricultura, pesca y bosques	Panamá	05/05/2005	101.242	Arthur D. Little
Lecciones Internacionales sobre la Ejecución de Proyectos Urbanos	Infraestructuras	Paraguay	15/09/2005	26.841	E.R. Villaescusa, P. Otaola, M. Closa, E. Arregui
Manual de Evaluación de Proyectos de Transporte	Transporte	Regional	15/09/2005	137.896	Universidad Las Palmas de Gran Canaria
Estudio de Casos de Política Fiscal y Administraciones Aduanera y Tributaria	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Regional	05/05/2005	260.000	P. González, P. Jurado, V. Abad, R. Sousa, G. García, M.A. Ruiz, D. González
Fondos de Garantía para MIPYMES: orientaciones operativas	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Regional	29/03/2005	136.646	AFI
Contribución de las empresas a los ODM	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Regional	21/04/2005	136.646	IKEI
Manejo Sostenible Pesca Artesanal Deportiva en Centroamérica	Agricultura, pesca y bosques	Regional	24/02/2005	320.000	IBERINSA-AZTI



EN PORTADA

CUADRO 6 (Continuación)					
FONDO GENERAL DE COOPERACIÓN DE ESPAÑA EN EL BID					
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación CFEV	Importe (*) \$	Empresa adjudicataria
Obstáculos para la inversión privada: opciones de crecimiento con equidad	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Regional	24/02/2005	31.000	A. Escribano, L. Garrido
Recomendaciones de Mejoras en las UI de Administración Tributaria	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Regional	24/02/2005	149.802	M. Trapé, D. Martín-Abril, I. Cristóbal, D. Carbajo
Impulso al mercado para las oportunidades del MDL	Medioambiente	Uruguay	19/05/2005	104.348	INYPASA-FACTOR CO2
Desarrollo de Oportunidades para Proyectos de Pagos Por Servicios Ambientales	Medioambiente	Regional	15/09/2005	101.801	EGMASA
Mejora de la Competitividad de Destinos Turísticos	Turismo	Uruguay	15/09/2005	154.370	Pendiente adjudicación
Eficiencia Económica y Distributiva del Mercado Laboral	Modernización del Estado y Reforma Institucional	México	27/10/2005	139.112	Pendiente licitación
TOTAL				4.285.206	
TOTAL FONDOS				10.657.958	

Fuente: Elaboración propia.



EN PORTADA