

Los fondos de consultoría en Instituciones Financieras Multilaterales en 2006

Subdirección General de Instituciones Financieras Multilaterales*

Los fondos de consultoría que España mantiene en Instituciones Financieras Multilaterales registraron una intensa actividad en 2006, con 77 proyectos aprobados. Estos fondos constituyen una pieza de trabajo clave entre estas instituciones, la Administración española y las empresas y entidades que participan en su ejecución transfiriendo conocimiento y lecciones aprendidas a los países en desarrollo beneficiarios de los proyectos. América Latina y el Caribe sigue siendo la principal región donde se desarrollan estas asistencias técnicas, si bien la participación de Asia y Europa del Este sigue creciendo en importancia.

Palabras clave: instituciones monetarias internacionales, multilateralismo.

Clasificación JEL: F13, F33.



EN PORTADA

1. Introducción

Los fondos de consultoría que España mantiene en las Instituciones Financieras Multilaterales (IFM) complementan nuestra participación en el capital de estas instituciones, ya que nos permiten financiar donaciones a los países beneficiarios para realizar asistencias técnicas. Estas operaciones están generalmente asociadas a la cartera o a las estrategias globales y sectoriales de las multilaterales, de manera que contribuyen al éxito de los proyectos subyacentes que

éstas financian. Suelen ser proyectos para la preparación de préstamos, estudios de pre-factibilidad, análisis de impacto medio-ambiental o social, guías para la planificación de los proyectos, recomendaciones para la configuración institucional de las entidades gestoras, actividades de capacitación y formación, entre otras iniciativas. Al participar en la ejecución de este tipo de cooperaciones técnicas, las empresas españolas fomentan la transferencia de conocimiento y mejores prácticas en múltiples áreas de interés para el desarrollo de los países beneficiarios. Simultáneamente, este instrumento permite a nuestro sector empresarial tomar contacto con los procedimientos de las

* Este artículo ha sido elaborado por Ana de Vicente Lancho. Subdirectora Adjunta. S.G. de Instituciones Financieras Multilaterales. MEH.

IFM y adquirir la experiencia necesaria para competir en este exigente mercado.

2. Los fondos de consultoría que España mantiene en las Instituciones Financieras Multilaterales

En los últimos 15 años, España ha ido creando fondos de consultoría en las principales IFM en las que participa. Estos fondos son de carácter fiduciario, por lo que la multilateral correspondiente se encarga de identificar las operaciones, desarrollar su contenido técnico, licitar el proyecto entre las empresas y supervisar la evolución de la asistencia técnica. La intervención del Ministerio de Economía y Hacienda, a través de la Dirección General de Financiación Internacional y en colaboración con el Instituto de Comercio Exterior (ICEX), se basa en acordar con la IFM las áreas y países de actuación prioritarios en cada fondo, que se revisan anualmente. Asimismo, los gestores de la multilateral envían para la aprobación por parte española cada una de las propuestas para las que desembolsar recursos, y nuestra representación en la institución correspondiente en coordinación con los servicios centrales vela porque los procedimientos de contrata-

ción y la ejecución de la asistencia técnica se ajusten a lo recogido en los acuerdos para la creación de los fondos.

Actualmente, España mantiene fondos de asistencia técnica en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial (BM), Corporación Financiera Internacional (CFI), Banco Asiático de Desarrollo (BAD), Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), Banco Africano de Desarrollo (BAFD) y Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo (BERD).

3. La actividad de los fondos de consultoría en Instituciones Financieras Multilaterales en 2006

En el año 2006 los fondos de consultoría en IFM aportaron recursos para un total de 77 proyectos. Siguiendo la tendencia de los últimos años, los fondos más activos fueron el fondo general de cooperación en el BID y el fondo de consultoría en el BM, ya que fueron los que más propuestas identificaron y presentaron a aprobación por las autoridades españolas. El monto total financiado ha sido de 15.499.509 de dólares, situándose el promedio en 321.964 dólares por proyecto.



CUADRO 1
FONDOS DE CONSULTORÍA EN INSTITUCIONES FINANCIERAS MULTILATERALES

Institución	BID (MEH)	BID (ICEX)	BM (1)	CFI	CAF	BASD	BCIE	BAFD	BERD	TOTAL
Año de creación	2001	1993	1997	1998	2001	2003	2005	1995	1991	
Nº de proyectos aprobados hasta el 1/5/2007 (2)	105	77	100	24	27	13	12	10	43	411
Importe total proyectos aprobados (mill \$) (3)	20,4	14	8,6	4,4	6,8	5,2	1,8	1,2	6,72	69,12

Fuente: SG de Instituciones Financieras Multilaterales, MEH.

(1) Se excluyen los fondos en el IBM y en el FMI que por su naturaleza no tienen carácter comercial. El del IBM financia actividades de formación y desde 2005 es desligado. El del FMI creado en 2005 es desligado y financia asistencias técnicas en los países centroamericanos para la mejora del funcionamiento del sector financiero y la estabilidad macroeconómica.

(2) Desde su creación hasta el 31/12/2006.

(3) La tasa de cambio €/€ utilizada es la media del tipo de cambio oficial del Banco de España para los años del periodo 2000-06

CUADRO 2 PROYECTOS APROBADOS POR LOS FONDOS DE CONSULTORÍA EN IFM EN 2006									
N° de Proyectos e Importe	Intituciones Financ. Multilaterales								
	BASD	CFI	BM	BID-FGCE	BID-FC	CAF	BCIE	BERD	Total
N° Proyectos	2	5	32	24	1	3	5	5	77
Importe total (US\$) (1)	775.000	858.000	2.337.534	6.320.209	563.200	1.409.954	1.240.972	1.994.240	15.499.109
Importe medio	387.500	171.600	73.048	263.342	563.200	469.984	248.194	398.848	321.964,5

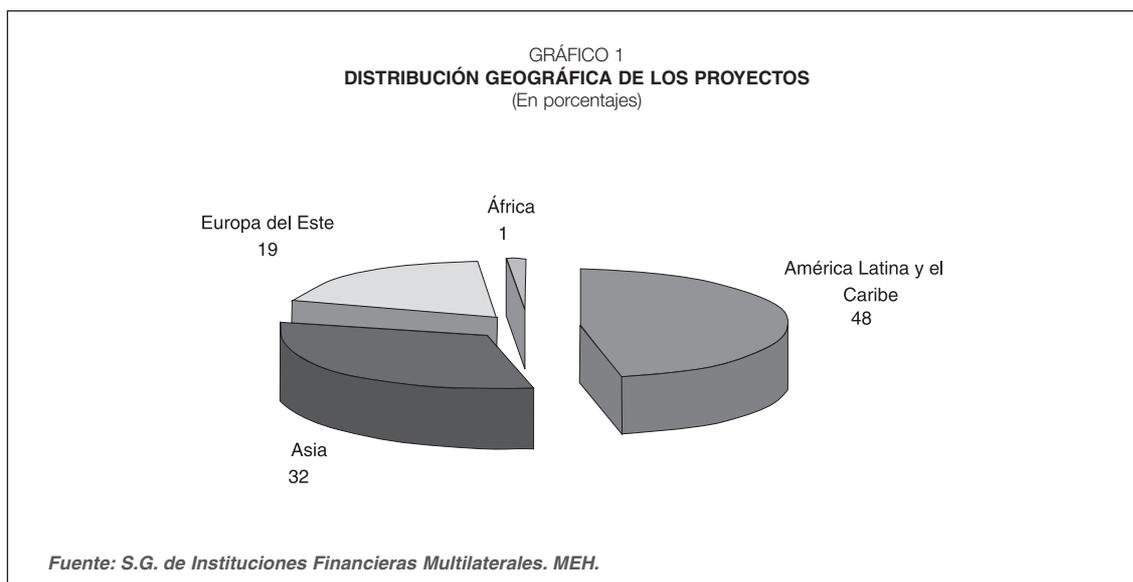
Fuente: SG de Instituciones Financieras Multilaterales, MEH.

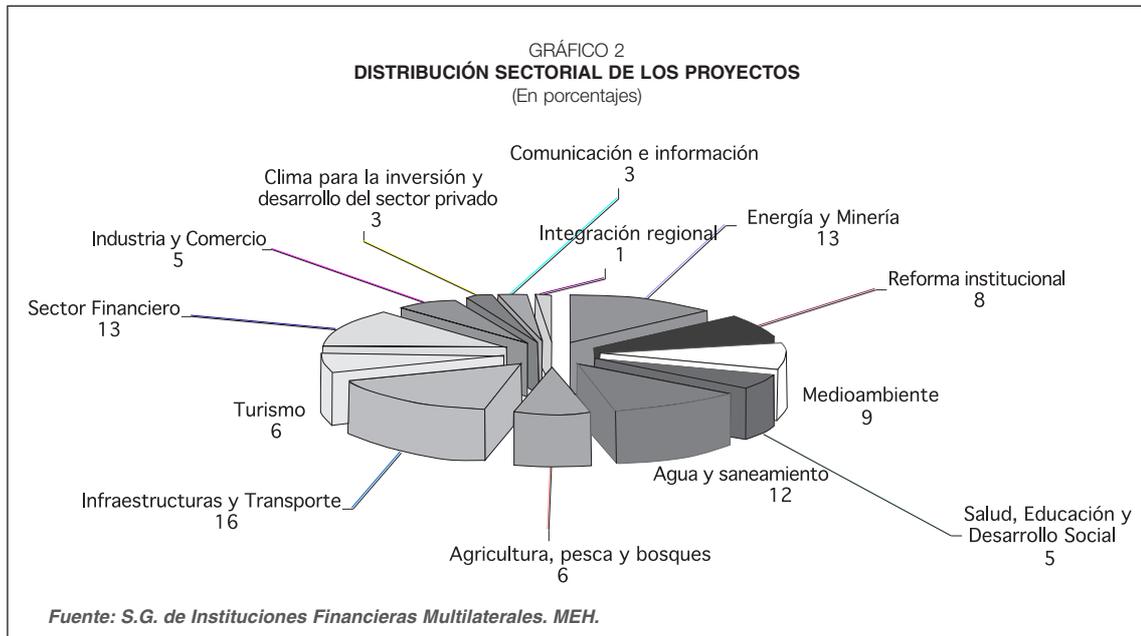
(1) Tc oficial del Banco de España para 2006.

En cuanto a los países receptores, se ha mantenido a grandes rasgos la misma proporción de los últimos años, pues la gran beneficiaria ha sido Latinoamérica (48 por 100 de los proyectos financiados). Ello se explica por la existencia de un mayor número de fondos que tienen ésta región como su única área de actuación (Fondos en el BID, CAF y BCIE). No obstante, el número de proyectos en Asia ha seguido la tendencia ascendente de los últimos años, acumulando el 32 por 100 del total. Europa del Este también ha visto incrementada su participación en este último año, hasta un 19 por 100 del total. África, en cambio, al beneficiarse de un

sólo proyecto, al igual que el año pasado, ha visto reducirse su participación.

La distribución por sectores de los proyectos aprobados en 2006 ha sido la siguiente: 26 por 100 de los proyectos se dirigieron a los sectores de infraestructura, transporte, agua y saneamientos, 21 por 100 en reforma institucional, 16 por 100 en el sector financiero, 13 por 100 en sectores productivos y clima para la inversión, 8 por 100 en medio ambiente, 6 por 100 en energía y minería, el 6 por 100 en desarrollo del sector privado, 6 por 100 en turismo y el 4 por 100 en salud y educación. El resto de los sectores tuvo una importancia relativa menor.





4. Empresas adjudicatarias

En 2006, 25 empresas españolas resultaron adjudicatarias de proyectos financiados con los fondos de consultoría en multilaterales. Una empresa consiguió tres contratos (ERM Ibérica), mientras que seis empresas consiguieron dos contratos (Getinsa, ADL, Soluziona, TYPESA, Mercados EMI e Inypsa). No obstante, a 30 de abril de 2007, más de un tercio de los proyectos aprobados el año anterior están todavía pendientes de adjudicar (Anexo). Este retraso en las adjudicaciones se debe fundamentalmente a los alargados procesos para la aprobación interna en las IFM responsables de la gestión de los Fondos.

5. Conclusión

Todos los fondos de consultoría que España mantiene en IFM en la actualidad, a excepción del fondo de asistencia técnica en el BASD, son ligados a la contratación de empresas españolas, si bien

se permite destinar un cierto porcentaje de cada presupuesto a la contratación de consultores locales. No obstante, el carácter ligado de los fondos a la nacionalidad de las empresas de los países donantes está en cuestión en el marco de la iniciativa de desligar la ayuda al desarrollo para conseguir una mayor eficiencia en la gestión de estos recursos. El BM decidió desligar los fondos de consultoría a partir de julio de 2006, mientras que el BAFD ha aprobado un proceso de desligamiento parcial de los fondos desde enero de 2007, hasta llegar al 100 por 100 en tres años. El BID también tiene una propuesta en el mismo sentido, aunque sin plazos concretos.

Como resultado, a medio plazo las empresas españolas de consultoría podrán acceder a los proyectos financiados no sólo por los fondos españoles, sino por el total de fondos de cada institución. En aquellas multilaterales en las que nuestra posición es más fuerte, como en el BID, donde somos el segundo proveedor de servicios y consultoría por detrás de Italia, ello implicará muchas más opor-



tunidades de negocio para las empresas españolas. En los otros Bancos, como en el Mundial, el Africano o el Asiático, las empresas españolas deberán especializarse aún más, trabajar en consorcios y en colaboración con empresas locales para mantener y aumentar su posición competitiva en el mercado multilateral.

De forma general, las IFM exigen que las empresas de consultoría que participen en concursos para ejecutar los proyectos de asistencia técnica, tanto de los fondos españoles como de cualquier otro fondo, tengan una elevada especialización y experiencia en proyectos similares en la región. Obviamente, la competitividad es mayor en los fondos desligados a la contratación de empresas del país donante, ya que permiten participar a empresas de cualquier país miembro de la institución.

En cualquier caso, el volumen de contratos de Asistencia Técnica que anualmente ganan las empresas españolas sobre el total de licitaciones en el BM y BID (donde hay mayor volumen de negocio y mayor competencia) es bastante superior al monto de contratos financiados por los fondos de consultoría españoles en esas IFM. Concretamente, el importe anual de contratos de servicios y consultoría ganados en el BM por empresas

españolas se ha situado en los últimos años en torno a los 11 millones de dólares, llegando a 13 millones de dólares en el BID. De estos datos se puede inferir que los fondos son una palanca para que las empresas se den a conocer en el Banco y consigan posteriores contratos.

Para apoyar a las consultoras españolas en esta transición hacia un escenario donde todos los fondos sean desligados, la Administración española está definiendo más estrechamente los sectores y áreas geográficas objetivo de los fondos de consultoría, teniendo en cuenta aquéllos donde la competitividad de nuestras empresas es mayor. De forma paralela, está poniendo en marcha instrumentos complementarios como la mejora de la información disponible sobre las oportunidades del mercado multilateral, las ayudas en destino o el apoyo financiero a la identificación de proyectos en su fase de gestación.

Se pretende, en resumen, que los fondos de consultoría en IFM sigan siendo un instrumento de refuerzo de nuestro trabajo conjunto con estas instituciones en favor del desarrollo de los países beneficiarios y que las empresas españolas logren el mayor aprovechamiento posible de estos recursos como parte de una estrategia más amplia de internacionalización.



EN PORTADA

ANEXO

EMPRESAS ADJUDICATARIAS DE PROYECTOS EN FONDOS DE CONSULTORÍA EN IFM EN 2006

FONDO DE CONSULTORÍA EN EL BANCO ASIATICO DE DESARROLLO						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Proyecto de Cultivo de Tierras de Secano	Medioambiente	China	31/03/06	350.000	\$	Pendiente de Selección
Logistics Development and Capacity Building in Xinjian	Infraestructuras	China	15/09/06	425.000	\$	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>

FONDO DE CONSULTORÍA EN LA CORPORACIÓN FINANCIERA INTERNACIONAL						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Access to Finance in SECA (Southern Europe and Central Asia)	Sector financiero	Azerbaiyán	13/07/06	200.000	\$	Pendiente de Selección
Global Trade Finance Program TA Initiative with a focus on Latin America	Sector financiero	Bolivia, El Salvador, Haití, Nicaragua, Paraguay	24/11/06	234.000	\$	Pendiente de Selección
"Programa de "Leasing" - BICEC	Sector financiero	Camerún	15/09/06	80.000	\$	Pendiente de Selección
Pakistan Wind Power	Energía y minería	Pakistán	29/03/06	254.000	\$	Garrard Hassan España
Pre-Feasibility Study	Energía y minería	Turquía	14/12/06	90.000	\$	Pendiente de Selección
Análisis de la distribución del mercado eléctrico en Turquía	Energía y minería	Turquía	14/12/06	90.000	\$	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>


EN PORTADA

FONDO ESPAÑOL DE CONSULTORÍA EN EL BCIE						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Estudio de Prefactibilidad para el Proyecto Heredia Digital	Comunicación e Información	Costa Rica	13/7/06	215.482	\$	Pendiente de Selección
Programa para el Manejo Integral de Desechos Sólidos	Medioambiente	Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua	27/07/06	240.240	\$	Euroestudios
Laboratorio regional productor de vacunas	Salud, Educación y Desarrollo Social	Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua	14/12/06	250.000	\$	Pendiente de Selección
Laboratorio regional de salud pública para control de calidad de medicamentos, alimentos y agua	Salud, Educación y Desarrollo Social	Costa Rica, El Salvador, Honduras, Nicaragua	14/12/06	250.000	\$	Pendiente de Selección
Concesión carretera San Antonio Goascorán en Honduras	Transporte	Honduras	27/07/06	285.250	\$	TYPSA

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>

FONDO ESPAÑOL DE CONSULTORIA EN LA CAF						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Estudio de Prefactibilidad para el Proyecto Heredia Digital	Comunicación e Información	Costa Rica	13/7/06	215.482	\$	Pendiente de Selección
Evaluación aeropuertos CAN	Infraestructuras	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	15/06/06	597.554	€	INECO
Guía para la Ejecución de Diseños Viales	Infraestructuras	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	15/06/06	400.000	€	APIA XXI, SA
Guía para la Ejecución de Obras Viales	Infraestructuras	Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú, Venezuela	15/06/06	412.400	€	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>

FONDO GENERAL DE CONSULTORÍA DE ESPAÑA EN EL BANCO MUNDIAL						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Municipal Water/Wastewater II. Albania	Agua y Saneamientos	Albania	2006	32.400	\$	Fermin Arias-Fernan
Labor Market Studies	Salud, Educación y Desarrollo Social	China	2006	25.850	\$	Carmen de Paz Nieves
Strengthening Community Institution	Salud, Educación y Desarrollo Social	China	2006	49.650	\$	ERM Iberia S.A.
Guizhou Cultural Heritage Study II	Agua y Saneamientos	China	2006	90.000	\$	ERM Iberia S.A.
Xian Urban Transport	Transporte	China	2006	29.541	\$	Rafael Fontes
Environmental Protection	Industria y Comercio	China	2006	80.000	\$	ERM Iberia S.A.
Third Jiangxi Highway	Infraestructuras	China	2006	98.000	\$	Typsa.Tubsa.GMI Consortium
Coastal Cities Pollution Control (APL1) III	Agua y Saneamientos	Croacia	2006	30.000	\$	Ingeniería estudios y proyectos Nipsa
Justice Service for Economic& Social Development	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Ecuador	2006	72.400	\$	Soto Tellez/Ruiz Abril
Ensuring SME Participation in International Trade I	Industria y Comercio	El Salvador	2006	40.000	\$	Fundacion Privada Cetemmsa
Laguna de Bay Institutional Strethening	Agua y Saneamientos	Filipinas	2006	48.492	\$	María Jesus Mackinlay
Kalahi-CIDSS Project II	Agua y Saneamientos	Filipinas	2006	20.000	\$	Lacal
Philippines Enviromental Monitor	Medioambiente	Filipinas	2006	99.500	\$	Getinsa
Country System Mainst and social SG	Medioambiente	Filipinas	2006	70.000	\$	Soluziona
Lignite Power Program II	Energía y minería	Kosovo	2006	33.151	\$	Del Hoyo Dorado
Lignite Power Program I	Energía y minería	Kosovo	2006	74.679	\$	Casajoana- Daunert
Conference on Monitoring & Evaluation Shangai	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Regional	2006	47.585	\$	Quesada/Prats-Catala
Joint vs Individual Liability II	Sector financiero	Regional	2006	43.515	\$	Pina Martí /Baldomero Zazo
Municipal Water/Wastewater II. Russia	Agua y Saneamientos	Rusia	2006	21.055	\$	Fernández
Sustainable Tourism Development	Turismo	Serbia y Montenegro (Yugoslavia)	2006	40.000	\$	Fundación Leonardo Torres
Agriculture Diversification Project 2	Agricultura, pesca y bosques	Vietnam	2006	50.000	\$	Arthur D. Little
Coastal Cities Enviromental Sanitation	Agua y Saneamientos	Vietnam	2006	60.000	\$	INOCSA Ingeniería
Payment system and Bank Modernization Project 2 IV	Sector financiero	Vietnam	2006	44.519	\$	Pedro de Cabo
Framework for Independent Power Projects	Energía y minería	Vietnam	2006	92.000	\$	Mercados Energeticos
Trade Vietnam	Industria y Comercio	Vietnam	2006	55.400	\$	Augusto Brillantes
System Energy, Equitization & Renewable	Energía y minería	Vietnam	2006	58.000	\$	Mercados Energeticos
Financial Sector Modernization and Information Management II	Sector financiero	Vietnam	2006	28.572	\$	Javier de la Cruz
Third Rural Finance Project	Sector financiero	Vietnam	2006	49.700	\$	Miguel Sánchez de Pedro
Banking Transparency/Policy Lending	Sector financiero	Vietnam	2006	96.600	\$	DFC SA España
Proyecto de Agua y Saneamiento II en Azerbaiyán	Agua y Saneamientos	Azerbaiyán	01-06-06	284.825	\$	Pendiente de Selección
China Energy Efficiency Project. Participating Bank Eligibility Review	Sector financiero	China	03-03-06	122.100	\$	Consorcio IAAG- Consultoría & Corporate Finance
Apoyo al Sector del Transporte en Moldavia	Transporte	Moldavia	01-06-06	350.000	\$	GETINSA

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>



EN PORTADA

FONDO GENERAL DE COOPERACION DE ESPAÑA EN EL BID						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€ \$	Empresa adjudicataria
Apoyo a la transición de la economía rural al CAFTA (III)	Agricultura, pesca y bosques	Belice, El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, Panamá	14/12/06	150.000	€	ADL
Fortalecimiento institucional y financiero municipios brasileños PROCIDADES	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Brasil	14/12/06	147.000	\$	Pendiente de Selección
Estrategia y desarrollo de Gobierno Electrónico para Comuna de Peñalolén	Comunicación e Información	Chile	14/12/06	263.000	€	Pendiente de Selección
Programa de Fomento al Turismo en Chile	Turismo	Chile	11/10/06	320.000	\$	Pendiente de Selección
El sistema registral chileno: deficit registral y propuestas de reforma	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Chile	24/11/06	20.250	€	B. Arruñada
Acuerdos de Libre Comercio en América Latina	Industria y Comercio	Chile, Colombia, México, Panamá	14/12/06	106.012	€	Pendiente de Selección
Planes Directivos para el manejo costero en Puntarenas	Agricultura, pesca y bosques	Costa Rica	13/07/06	250.000	\$	CETMAR
"Programa de Apoyo a la Innovación"	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Regional	13/07/06	1.250.000	\$	Pendiente de Selección
Desarrollo de la Financiación de Proyectos de Carbono en el BID	Medioambiente	Regional	16/03/06	600.000	€	Pendiente de Selección
Experiencias Piloto de Desarrollo Rural (II)	Agricultura, pesca y bosques	Regional	18/05/06	550.000	\$	UPM, DAP, ETEA, Devalar
Drenaje de Aguas en Ciudad de la Costa	Agua y Saneamientos	Uruguay	11/10/06	147.760	\$	Pendiente de Selección
Impacto de PROCAMPO en Sector Agropecuario	Agricultura, pesca y bosques	México	16/03/06	149.000	\$	ADECSO
Centro Global de Excelencia de Biocombustibles de Brasil	Energía y minería	Brasil	29/06/06	9.200	€	R. González Hernández-Rubio
Situación Financiera de los Municipios Chilenos	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Chile	27/07/06	112.000	€	Pendiente de Selección
Apoyo al Diálogo Social en Chile	Modernización del Estado y Reforma Institucional	Chile	16/03/06	120.600	€	LKS
Análisis del Emprendimiento Fallido y Diseño de Mecanismos para la Reentrada de Emprendedores	Clima para la inversión y desarrollo del sector privado	Chile	26/01/06	88.981	€	INYPSPA
Consolidación de Chile como destino turístico	Turismo	Chile	18/05/06	13.500	€	A. Contreras y C. Abella
Identificación de oportunidades para energía limpia	Medioambiente	Colombia, Ecuador, Perú	16/03/06	112.500	\$	Soluzionia
Plan Estratégico de Desarrollo Turismo Sostenible	Turismo	Ecuador	20/04/06	500.000	\$	Tourism and Leisure Advisory Services
Estrategia de Comunicación para la Gestión Sostenible de Cuencas	Medioambiente	Haití	31/03/06	140.000	\$	ADECSO
Sistema de Monitoreo y Evaluación de Programas de Vivienda	Sector financiero	Honduras	29/06/06	100.000	€	EPYPSA-AFI
Plataforma Logística en el Sur de Perú	Infraestructuras	Perú	29/06/06	496.570	\$	Pendiente de Selección
Cluster de Turismo Sostenible como Estrategia de Desarrollo en el BID	Turismo	Regional	16/03/06	90.550	€	GCA
Idioma español en el Comité SA de la Organización Mundial de Aduanas (III)	Integración Regional	Regional	18/05/2006	149.100	\$	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>



EN PORTADA

FONDO DE ASISTENCIA TÉCNICA EN EL BERD						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Plan estratégico Estacionamientos urbanos y asesoría PPP	Infraestructuras	Rumanía	26-01-06	600.000	€	Pendiente de selección
Desarrollo legislativo sobre concesiones / PPP	Infraestructuras	Hungría	16-02-06	210.000	€	Pendiente de selección
Desarrollo del marco legal y regulatorio para explotación de energía eólica	Energía y minería	Rusia	29-06-06	165.000	€	Pendiente de Selección
Asistencia de consultoría para BOT Gornictwo i Energetyka SA (GiE)	Energía y minería	Polonia	27-07-06	253.000	€	Pendiente de selección
Proyecto para calefacción de distrito urbano en Timisoara	Energía y minería	Rumanía	15-09-06	330.000	€	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>

FONDO DE CONSULTORES EN EL BID						
Nombre Proyecto	Sector	País	Fecha aprobación	Importe	€\$	Empresa adjudicataria
Sistema Transporte Masivo Omnibús	Transporte	Perú	12.06.06	440.000	€	Pendiente de Selección

Fuente: <http://www.meh.es/Portal/Areas+Temáticas/Internacional/Financiacion+internacional/Fondos+de+Consultoria/>



EN PORTADA



~

INFORMACIÓN COMERCIAL ESPAÑOLA

en

INTERNET

~

www.revistasICE.com