

*Fernando Jiménez-Ontiveros Diego\**

## **EL FONDO MULTILATERAL DE INVERSIONES: APOYANDO AL SECTOR PRIVADO A MEJORAR LAS OPORTUNIDADES PARA LA MAYORÍA**

El autor desarrolla la actividad del Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN) desde su creación en 1993, y los objetivos y prioridades del mismo, que se centran en el apoyo al crecimiento económico sostenible basado en la iniciativa del sector privado. Siendo el objetivo general el apoyo a la micro y pequeña empresa, las áreas más importantes de actuación se centran en la mejora del acceso de las mismas a financiación, tecnologías, mercados y capacitación. El FOMIN combina cooperación técnica y financiación, y trabaja mayoritariamente con instituciones, organizaciones y empresas del sector privado y sociedad civil. El artículo incide en el peso singular de España en el capital y actividades del FOMIN, y plantea los próximos desafíos de este fondo, centrados en la búsqueda de nuevos socios para replicar y llevar a escala los proyectos exitosos.

**Palabras clave:** multilateral, sector privado, desarrollo, cooperación.

**Clasificación JEL:** O10, O14, G20, G24.

«Los chinos utilizan dos pinceladas para escribir la palabra “crisis”. Una significa peligro, la otra oportunidad. Durante una crisis, hay que estar atento a los peligros pero identificar las oportunidades».

*John F. Kennedy*

### **1. Introducción**

Corre el año 1990. Líderes políticos, empresarios, sociedad civil y organismos internacionales coinciden en la necesidad de que Latinoamérica y el Caribe acometan importantes reformas estructurales para evitar la espiral recesiva de la década anterior. Los primeros avances en materia de desregulación, privatizaciones y apertura comercial presentan resultados alentadores que parecen dar

la razón a quienes abogan por la liberalización y flexibilización de las economías para dejar atrás la «década perdida».

Por primera vez en más de una década se recupera el PIB per capita, aumentan los flujos de inversión extranjera directa y la inflación, esa plaga recurrente de la región, parece bajo control en la mayoría de los países.

En este entorno optimista, el Presidente Bush anuncia en 1990 la Iniciativa de Librecomercio de las Américas (*Enterprise for the Americas Initiative*) y apoya la constitución de un fondo para promover la captación de inversiones para la región a través de la promoción del sector privado: ha nacido la idea del FOMIN (Fondo Multilateral de Inversiones). En abril de 1991 Estados Unidos y Japón acuerdan contribuir cada uno con quinientos millones de dólares en cinco años, y animan a la comunidad ▷

\* Subgerente Fondo Multilateral de Inversiones.

internacional a que contribuyan hasta alcanzar un fondo de 1.500 millones de dólares. España acude a la llamada aportando cincuenta millones, lo que la convertirá en el tercer socio del fondo, cuyo acuerdo fue firmado en febrero de 1992 por veintiún países donantes, comprometiéndose a aportar 1.256 millones de dólares. En marzo del 93 entra en vigor el fondo y se establece la oficina del FOMIN en mayo de ese año, como una oficina autónoma dentro del Banco, que suscribe un convenio con los donantes para administrar el FOMIN.

Dieciséis años después, el FOMIN goza de buena salud. En 2007 se produjo una reposición de recursos por quinientos millones de dólares de los que España aporta setenta, y el modelo se vio reivindicado por la confianza renovada de los donantes, destacando la entrada de nuevos socios europeos (Francia, Gran Bretaña, Países Bajos, Suecia y Suiza) y asiáticos (Corea y China).

En conjunto el FOMIN, ha apoyado 1140 proyectos con un desembolso de 928 millones de dólares, que han movilizado un total de cerca de 1.500 millones de dólares por parte de más de quinientos socios, lo que convierte al FOMIN en la fuente más importante para la región en cooperación técnica para el desarrollo del sector privado y sociedad civil, beneficiando a cerca de cuatro millones de micro y medianas empresas.

Déjenme acompañarles en estas páginas en un recorrido por las actividades e iniciativas del FOMIN en estos años, las oportunidades para la empresa española y los desafíos inmediatos que enfrenta este fondo.

## 2. Oportunidades privadas y bien público

Desde sus inicios el FOMIN partió del reconocimiento de la importancia del sector privado y la sociedad civil como motores de un crecimiento sostenible, y de la conveniencia de establecer mecanismos de colaboración público-privada y de identificación de buenas prácticas internacionales que pudieran ser replicadas en la región con objeto de

mejorar el acceso de micro y pequeñas empresas a crédito, información, formación, tecnología y mercados.

El FOMIN no es, por tanto un *think tank*, sino más bien un *broker* que identifica un modelo de negocio o práctica empresarial que mejora la competitividad de la empresa, se asocia con una institución local con capacidad ejecutora y supervisa estrechamente el desarrollo de la ejecución de los proyectos, documentando sistemáticamente el impacto en el desarrollo y buscando una diseminación que permita replicar estos proyectos pilotos y llevarlos a escala.

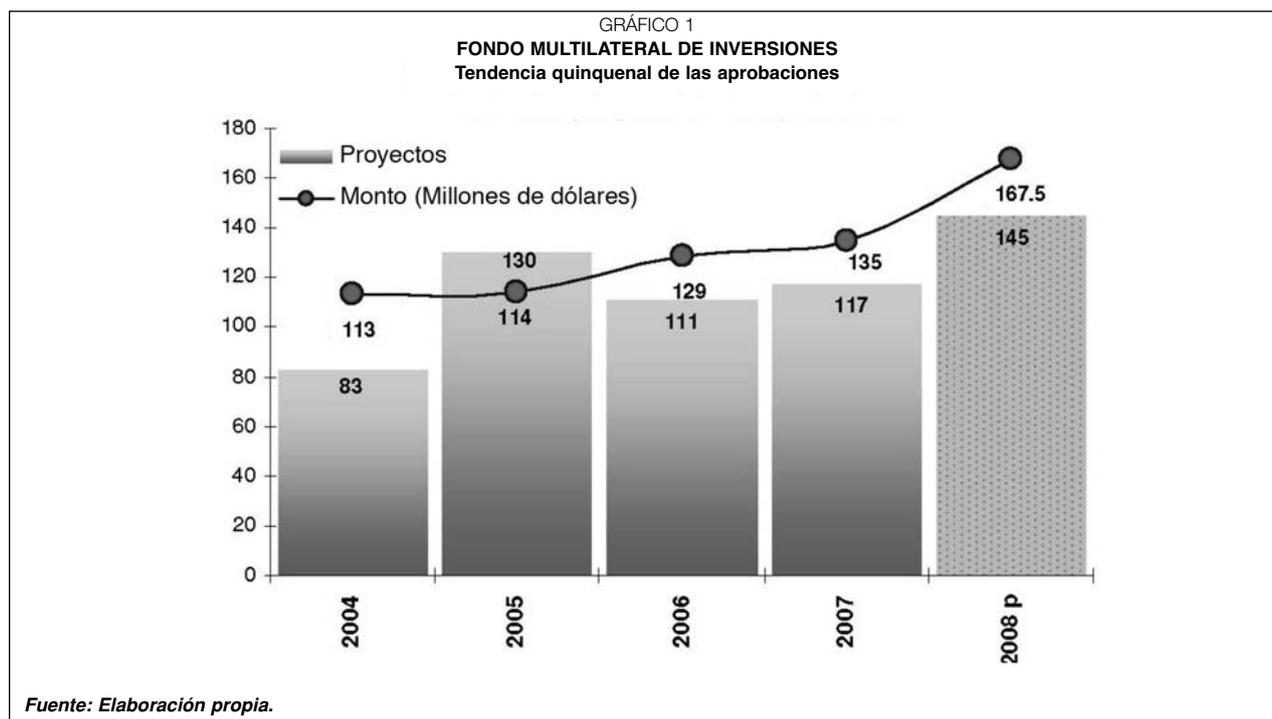
Por ello, siete de cada diez instituciones con las que el FOMIN ha trabajado no habían tenido relación previa con organismos multilaterales de desarrollo.

El FOMIN trabaja siempre con instituciones y organizaciones locales que están dispuestas a probar un proyecto piloto, aportando entre el treinta y el cincuenta por ciento del costo del proyecto.

En América Latina y el Caribe, al menos 130 millones de personas sobreviven con 2 dólares diarios o menos, y la región sigue mostrando uno de los índices de desigualdad más altos del mundo. Incluso durante períodos de comportamiento macroeconómico positivo como el vivido recientemente, para algunos países, la mano de obra emigrante fue su exportación de mayor crecimiento.

La actividad del FOMIN está impregnada de un sentido de urgencia por los desafíos que enfrenta la región a raíz de la crisis financiera. Con demasiada frecuencia, cuando los países se disponen a recortar sus presupuestos y servicios las *oportunidades* para la mayoría se reducen también. Los pobres pueden carecer de muchas cosas pero su inteligencia, energía y empuje empresarial nunca fallan. De hecho, la gente puede superar cualquier tipo de obstáculo si se le ofrece una *oportunidad* económica y social. Pero, en ausencia de esa oportunidad, la pobreza se instala en el lugar que ocupaba la esperanza.

Consideremos los obstáculos que enfrenta a diario una mayoría de ciudadanos de la región en ▷



su intento por mejorar la calidad de sus vidas: un sector financiero para el que son prácticamente invisibles (siete de cada diez latinoamericanos no tienen una cuenta bancaria); grandes empresas que desconocen sus necesidades y, si las atienden, lo hacen para beneficiarse por encima de lo normal; derechos de propiedad disfuncionales y tortuosas redes burocráticas difíciles y costosas de navegar; lugares de trabajo inseguros con una inversión inadecuada en los conocimientos y desarrollo de sus empleados; y barrios marginales donde los hijos de los trabajadores se ven expuestos al impacto de sustancias tóxicas emitidas por empresas que operan en el entorno.

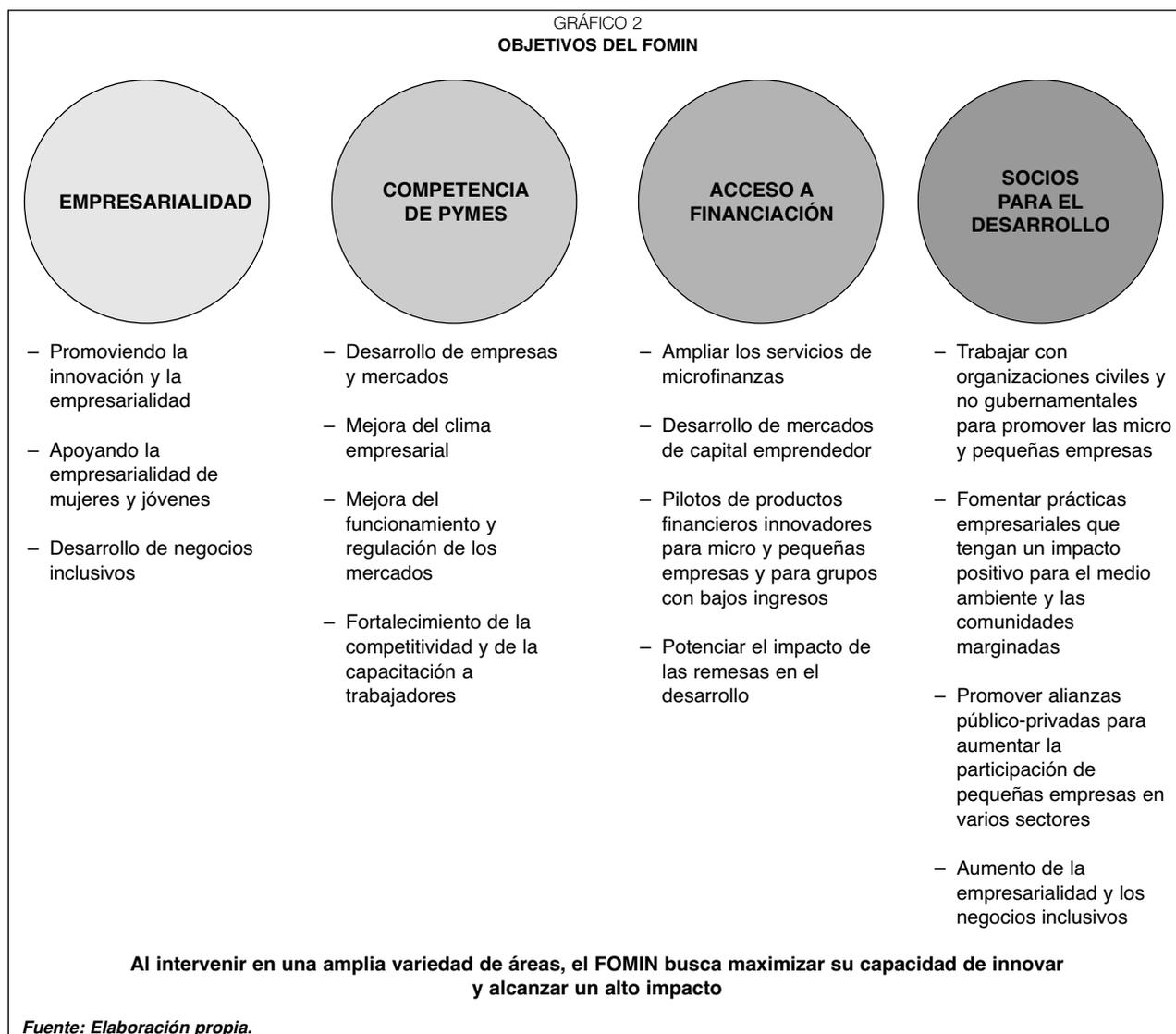
Estos trabajadores se encuentran, por lo general, en el llamado sector informal –la «economía real»– en el que la mayoría de las empresas carecen de personería jurídica y/o de acceso a financiación. Desgraciadamente, en numerosos países de la región la decisión de trabajar en la economía sumergida es racional, pues la formalidad no se ve acompañada de acceso a crédito, mercados o capacidades. Por ello, el FOMIN trabaja para mejorar los incentivos de la economía formal, en el entendimiento de que sólo ella permite una constante

acumulación de renta y riqueza que permita un crecimiento sostenible e incluyente en las economías.

Consideremos lo que estos millones de ciudadanos podrían lograr si tuvieran acceso a la economía formal, al sector financiero y a otros servicios esenciales. Acceso *es* oportunidad, y oportunidad es el mayor potencial sin explotar para el desarrollo de la región y el motor que empuje a una mayoría de América Latina y el Caribe de los márgenes al centro de la actividad económica. Un nuevo contrato social que favorezca un modelo de crecimiento con mayor cohesión económica y social.

Por tanto, el FOMIN reitera su compromiso con la expansión de oportunidades económicas y sociales para la mayoría de los ciudadanos de América Latina y el Caribe. Por encima de todo, el FOMIN busca crear oportunidades para demostrar a la gente que es posible mejorar su vida en este momento, y las de sus hijos en el futuro.

*Mejorando el clima de negocios para favorecer la Empresarialidad.* El FOMIN ha trabajado intensamente en la promoción de todos aquellos factores que han contribuido a mejorar las condiciones para el nacimiento y desarrollo de la empresa. En este ▷



capítulo se incluyen actividades como apoyo al marco regulatorio, protección efectiva de los derechos de propiedad, simplificación administrativa para la apertura de empresas (ventanillas únicas de creación de empresas). Además se han apoyado modelos que contribuyen a mejorar la imagen del empresario como modelo de rol para jóvenes emprendedores, proyectos piloto de incubadoras y aceleradoras de empresas, capital semilla, redes de *Business angels* y otros modelos de lo que se ha dado en llamar *Smart Money* o capital emprendedor.

El FOMIN ha sido también instrumental en el apoyo al desarrollo del mercado de capital riesgo en la región, llevando esta figura a sectores, países y tamaño de empresa que nunca habían tenido

acceso a este tipo de financiación. El FOMIN ha participado en 50 fondos de inversión de capital riesgo y ocho de capital semilla, financiando e ▷

**INOVAR: una rápida puesta en marcha del capital emprendedor en Brasil**

El programa INOVAR es un proyecto pionero del FOMIN que, conjuntamente con 23 socios brasileños de los sectores público y privado, ha creado una vibrante comunidad de inversionistas de capital emprendedor en Brasil. INOVAR promueve el espíritu empresarial y la capacidad local de gestión de recursos y ha creado fondos de tecnología de capital emprendedor en los que invirtieron recientemente los principales fondos de pensiones del país. El FOMIN está ampliando la escala de este modelo con otras organizaciones de Perú y Colombia.

invirtiendo en más de 300 compañías que han generado 10.500 empleos y apoyando a más de quinientos emprendedores.

Finalmente, se han apoyado proyectos que favorezcan el «reemprendimiento», esto es, que reduzcan el costo social, económico y legal del cierre del negocio. Este es un aspecto fundamental para dotar a las economías de la flexibilidad suficiente para que puedan reasignar recursos financieros y humanos hacia nuevas empresas, algo fundamental en tiempos de crisis.

Un área relevante relacionada es la del arbitraje comercial, que abarate y flexibilice la resolución de conflictos para la pequeña empresa.

*El apoyo a la competitividad de la pyme* parte del reconocimiento de la realidad de que las empresas no operan en el desierto: crecientemente la relación con otras empresas, vertical u horizontalmente, y los componentes de desarrollo económico local e interacción con el sector público son fundamentales para mejorar la ventaja competitiva en una economía globalizada. Bajo este gran paraguas del apoyo a la competitividad el FOMIN ha apoyado la cadena de valor y los cluster industriales, desarrollando franquicias locales, fomentando la aplicación de nuevas tecnologías, apoyando mecanismos de producción limpia y ecoeficiencia, favoreciendo la implantación de esquemas de mejora continua y certificación ISO o facilitando el acceso a mercados internacionales ayudando a superar barreras técnicas.

El cambio climático presenta a la región una combinación desafiante de retos y oportunidades. El FOMIN, con su largo historial de aplicación de criterios de producción más limpia y de manejo medioambiental, redoblará sus esfuerzos para explorar un tipo de ayuda innovadora en lo relativo al cambio climático, incluyendo más trabajo en el área de energías limpias, en el desarrollo de mercados de carbono, en la combinación de microempresas con oportunidades de energías renovables de bajo costo, asociaciones público-privadas para energías limpias y otras áreas novedosas.

*Microfinanzas: pequeños préstamos garantizan grandes oportunidades.* El tercer gran grupo de actuaciones se orienta a favorecer el acceso a financiación por parte de la micro y pequeña empresa. En este campo, el FOMIN ha apoyado decididamente la consolidación de las microfinanzas en la región, favoreciendo el proceso de transformación de más de sesenta ONG microfinancieras en organizaciones financieras reguladas, así como el desarrollo de toda una gama de productos y servicios financieros orientados a los microempresarios: micropensiones, microseguros, financiación de vivienda social, etc. Se han movilizado 221 millones de dólares que han apoyado a más de 160 instituciones.

El Microscopio sobre el entorno de negocios para las microfinanzas en América Latina, desarrollado por la *Economist Intelligence Unit* (EIU) para el FOMIN y la Corporación Andina de Fomento, ofrece un análisis de la industria de las microfinanzas en toda la región. El Microscopio es una publicación de referencia para inversores, donantes y gobiernos y se amplió en 2008 hasta incluir a 20 países de América Latina y el Caribe.

Otro programa interesante es el Fondo para Emergencias de Liquidez: ayuda para que las instituciones microfinancieras sobrevivan a los desastres naturales

Los desastres naturales destruyen los medios de subsistencia y pueden provocar verdaderas catástrofes para las instituciones microfinancieras cuyos clientes no pueden devolver los préstamos. El FOMIN creó el Fondo para Emergencias de Liquidez con el objeto de inyectar recursos a instituciones microfinancieras precalificadas de la región que se encuentran en situación de emergencia, permitiéndoles de esa manera seguir operando después de un desastre. Actualmente, el Fondo ha precalificado instituciones en 13 países, que atienden a alrededor de 2,5 millones de clientes y representan casi el 40 por 100 de la cartera total del FOMIN en la región. España contribuyó generosamente a este fondo a través de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). ▷

A comienzos de 2009, el FOMIN anunció la dotación de 20 millones de dólares adicionales para hacer frente a la demanda anticipada de fondos por parte de las IMF para responder a la crisis financiera global.

Otro área de gran impacto en que ha trabajado consistentemente el FOMIN en el marco de sus esfuerzos para facilitar el acceso al sistema financiero es la consideración del fenómeno de las remesas de emigrantes, como instrumento de desarrollo económico: los flujos financieros que siguen la ruta de los lazos familiares, siguen contribuyendo a que millones de latinoamericanos vivan por encima de los límites de la pobreza. Hace unos años, el FOMIN se propuso un objetivo para 2010: reducir el costo promedio de envío de remesas a los países de la región de América Latina en un 50 por 100 (incrementando la competencia y mejorando la tecnología). Este objetivo se logró en 2008 con un ahorro anual para los emigrantes y sus familias de 6.250 millones de dólares. El programa *Remesas como una herramienta para el desarrollo* tiene en marcha 30 operaciones, 11 de las cuales forman parte de la *Asociación FOMIN-FIDA para el desarrollo del sector privado rural*. Además, un número creciente de gobiernos, organismos internacionales e instituciones para el desarrollo, acuden al FOMIN en busca de orientación e información sobre remesas. El proyecto del FOMIN con *CEMLA* sigue mejorando la información relativa a remesas de los Bancos Centrales de la región, y el FOMIN continúa ofreciendo su apoyo a la aplicación de los *Principios generales para servicios de remesas internacionales* mediante su trabajo con los actores del mercado, Bancos Centrales y otros funcionarios. Adicionalmente en 2008, el FOMIN y CGAP se convirtieron en socios fundadores del *Grupo de trabajo G-8 sobre remesas*.

El FOMIN también apoya esquemas financieros de apoyo a pymes como *leasing*, *factoring* o sociedades de garantía recíproca.

Finalmente, si los tres primeros grupos comentados, entorno favorecedor de la empresarialidad,

competitividad y acceso a financiación de las pymes se centran en favorecer el crecimiento del sector privado, el cuarto se plantea fórmulas para colaborar con el sector privado y la sociedad civil como socios para el desarrollo. Crecientemente, las grandes empresas de la región son conscientes de que, a largo plazo, no puede haber negocios exitosos en sociedades fallidas, y el FOMIN ha percibido un importante progreso en la asunción por el sector privado en la región de las responsabilidades de las empresas como buen ciudadano. Sin duda en países donde el tejido institucional es aún frágil y dónde el debate acerca de la provisión de bienes públicos y la responsabilidad de todos los agentes de la sociedad en este ámbito no está cerrado, las acciones de Responsabilidad Social de la Empresa (RSE) pueden tener un importante efecto nivelador de oportunidades para que amplias áreas de la población se puedan incorporar al proceso productivo como consumidores o productores, y que se mejoren los estándares del país en temas medioambientales, de salud y seguridad en el trabajo, transparencia y anticorrupción, relación con las comunidades, y gobierno corporativo.

*Mejor calidad de vida para los colectores de reciclaje en Brasil*. Un ejemplo práctico de RSE es el área de *negocios inclusivos*: el FOMIN trabaja con un amplio espectro de socios, incluyendo a la *Fundación AVINA*, *Coca Cola*, *Wal-Mart*, organizaciones comunitarias de base y el gobierno, para ayudar a los recolectores de reciclaje informales, conocidos como *catadores*, a mejorar su nivel de vida y el de sus familias. El apoyo a cinco comunidades brasileñas está contribuyendo a integrar a los *catadores* en la cadena de valor de materiales de reciclaje, con una mayor capacitación en las asociaciones de colectores locales y capacitación laboral para *catadores* y miembros de la comunidad.

El FOMIN, en definitiva, siempre ha favorecido en sus proyectos el diálogo entre sector público, privado y sociedad civil; actuando como *honest broker*. Un ejemplo de esta colaboración son los proyectos de desarrollo económico local, en los ▷

que gobiernos, cámaras de comercio y universidades comparten un plan de desarrollo integral de una región económica. Un área prioritaria es la de Asociaciones entre el sector público y privado (APP) que movilizan iniciativas privadas para la distribución de bienes públicos de primera necesidad. El FOMIN apoya el modelo APP en el cual los sectores público y privado comparten los riesgos y los beneficios de un proyecto, combinando así el carácter de bien público con la eficiencia de su gestión por el sector privado. De esta manera atraen a actores privados mejorando las posibilidades de sostenibilidad financiera. El FOMIN ha ayudado también a apalancar más de 300 millones de dólares en inversiones privadas en el primer proyecto APP en Brasil. Este proyecto revitalizará una arteria clave en el Estado de Minas Gerais y mejorará drásticamente la logística de transporte y el flujo continuo de mercancías entre mercados importantes.

Otro ejemplo ilustrativo de la capacidad de apoyo a la concertación público-privada es el apoyo a proyectos de turismo sostenible. Los proyectos de turismo sostenible ayudan a los pequeños operadores a atraer a un número creciente de visitantes hacia atracciones ecológicas y culturales. Con un historial de 25 proyectos sostenibles realizados en 20 países, con proyectos emblemáticos como la ruta de misiones jesuíticas, la Estrada Real en Brasil o la Ruta del Tequila en Jalisco, el FOMIN ha unido sus esfuerzos con la *National Geographic Society* en la búsqueda de socios para la promoción de «programas de geoturismo» que resalten aspectos exclusivos en términos medioambientales, culturales y de significado histórico de cada destino.

Otro ejemplo interesante de mediación del FOMIN entre los distintos agentes sociales es el de *Capacitación de jóvenes*. Estos proyectos de capacitación amplían las perspectivas de empleo de los jóvenes porque adaptan el contenido de los cursos a las necesidades de los empleadores y apoyan programas de certificación laboral. El FOMIN también apoya varios programas de capacitación y tutoría de jóvenes desfavorecidos en toda la región, forjando alianzas entre empresas, ONG e

**A Ganar ayuda a la juventud a encontrar trabajo en Brasil, Ecuador y Uruguay**

El FOMIN y Socios de las Américas se asociaron con el fútbol para ayudar a los jóvenes a adquirir la capacitación necesaria para encontrar trabajo en el mundo real. El Programa A Ganar (*Vencer* en Brasil) ofrece capacitación laboral a miles de futbolistas y otros deportistas de Brasil, Ecuador y Uruguay, a la vez que establece relaciones con empresas para conseguirles pasantías, becas y estipendios para la capacitación.

instituciones gubernamentales. *Entra 21*, programa pionero lanzado en asociación con la Fundación Internacional para la Juventud (FIJ), el programa de donaciones más grande del FOMIN, es un modelo revolucionario que se está ejecutando en 18 países. Hasta la fecha, este programa ha atendido a cerca de 30.000 jóvenes (de un objetivo final de 50.000). Los socios del FOMIN en estos emprendimientos incluyen a la *Caterpillar Foundation*, *Nokia*, *TK Foundation*, *the International Development Research Center* y *USAID*.

**3. Presencia y oportunidades de España en el Fondo Multilateral de Inversiones**

España se incorporó de manera tardía a los organismos multilaterales, y con modestas participaciones de capital. Baste recordar que en 1977 todavía recibía nuestro país un préstamo del Banco Mundial. Sólo esta circunstancia explica que, en el banco regional de la región más estratégica para los intereses españoles, Latinoamérica, nuestro país sólo participe con el 1,7 por 100 del capital.

Por ello, desde el primer momento la Administración española apostó por el fondo, siendo España el tercer socio si sumamos sus aportaciones al FOMIN I y a la reposición de recursos en el FOMIN II (2007).

Al margen de su importante aportación al capital, España ha apoyado muy significativamente al FOMIN a través del Fondo General de Cooperación de España en el BID (FGCE). Gracias a ▷

las aportaciones del FGCE se han puesto en marcha iniciativas como el Programa de apoyo a las Alianzas Público-Privadas, el Programa de apoyo a la Innovación (PAI I y II) y el Programa de Cesión de Profesionales por el que cuatro expertos se han incorporado al FOMIN en áreas como innovación y nuevas tecnologías, gestión del conocimiento e infraestructuras.

Gracias al PAI, en particular, se han cerrado en los dos últimos años dieciocho contratos con consultoras españolas que han permitido al FOMIN explorar nuevos nichos de actuación en áreas como capital humano, industrias culturales, mercados municipales, aplicaciones bancarias para teléfonos móviles, créditos educativos, etcétera.

Al mismo tiempo, el PAI ha financiado la producción de guías de aprendizaje y sistematización de la gestión del conocimiento en el FOMIN.

También han sido sustanciales las contribuciones financieras españolas en el apoyo al desarrollo de las microfinanzas y del empresariado social en la región, así como a la cofinanciación de inversiones conjuntas en empresas de la mano de COFIDES.

España tiene mucho que aportar al FOMIN, en beneficio mutuo. Por una parte, al centrarse el mandato del FOMIN en el apoyo al desarrollo a través de la iniciativa privada, trabaja en áreas estratégicamente importantes para las inversiones españolas en Latinoamérica tales como mejora del marco regulatorio para el funcionamiento de los mercados, apoyo a comisiones y agencias responsables de supervisión financiera y bancaria, así como de energía o telecomunicaciones, transportes, agua y saneamiento y otras.

El apoyo activo a nuevos mecanismos de APP abre asimismo importantes oportunidades de inversión en infraestructura a bancos, ingenierías y constructoras. Por su parte, todas las intervenciones orientadas a potenciar la creación de empresas y la mejora en la competitividad de la micro y pequeña empresa ofrecen oportunidades de consultoría, transferencia de tecnología, y apertura de mercados en temas de innovación, servicios empresariales, y nuevas tecnologías.

#### 4. Lecciones del pasado, desafíos del futuro

Si hay una nota que debe ser común a cuantos trabajamos en temas relacionados con la ayuda al desarrollo, ésta ha de ser la modestia, ya que ni los avances en materia de reducción de la pobreza y subdesarrollo han sido constantes, ni resulta evidente establecer una causalidad entre desarrollo y ayuda multilateral: nos enfrentamos a fenómenos complejos, de carácter estructural, en que el peso de las condiciones locales, las características del contrato social y el propio tejido institucional son a veces incluso más importantes que la dotación inicial de recursos: es por ello que el FOMIN se siente más afín a quienes, como Easterly, consideran que debemos ser más exploradores que planificadores: la cercanía al beneficiario y el conocimiento del entorno local son fundamentales a la hora de probar modelos de negocio que mejoren la capacidad de una sociedad para movilizar sus recursos hacia una senda de crecimiento sostenible, con cohesión económica y social.

En los últimos quince años, el FOMIN ha realizado importantes contribuciones en varios ámbitos ya mencionados: en microfinanzas, en apoyo a las micro y pequeñas empresas, en remesas, en marcos empresariales y reguladores, y en fondos de capital emprendedor. Esta experiencia, y el impulso que la siguió, culminó con la segunda reposición de recursos del FOMIN (FOMIN II), que entró en vigor en marzo de 2007. Este voto de confianza, combinado con la revisión de los mandatos del FOMIN, supone una luz verde para que se redoblen los esfuerzos dirigidos a ampliar las oportunidades en el sector privado y aprovechar el efecto multiplicador de los recursos del FOMIN para la reducción de la pobreza.

De cara al futuro, el FOMIN se enfrenta a la responsabilidad de conseguir convertir información en conocimiento, de manera que las experiencias exitosas en su ya larga andadura sean conocidas y replicadas por otros donantes públicos y privados o informar políticas públicas que sistematizan su aplicación. ▷

Se trata así de conseguir que las soluciones tecnológicas a problemas de acceso a financiación, información y tecnología y mercados puedan ser resueltos a una escala mucho mayor que la de estos proyectos pilotos, y favorezcan así la acumulación de renta y riqueza y la creación de oportunidades para amplios segmentos de la población en la base de la pirámide económica y social.

Estoy convencido de que, hoy más que nunca, el FOMIN puede ser gracias a la aportación de donantes como España, un instrumento confiable y flexible que, merced a sus intervenciones, pueda aportar experiencias concretas a ese constante diálogo que se produce en la región entre todos los agentes sociales acerca de cómo sentar las bases

de un crecimiento económico sostenible que permita aprovechar al máximo el potencial de la mayoría de la población.

### *Agradecimientos*

El autor quiere hacer un reconocimiento personal a Enrique Iglesias por su visión y apoyo a la puesta en marcha del FOMIN como Presidente del BID, a Donald F. Terry, su Gerente General por quince años, que tanto estimuló la innovación y el espíritu emprendedor en la actividad del FOMIN, así como a todos los entusiastas colegas del FOMIN, familiarmente conocidos como *Fominólogos*.

# NORMAS DE PUBLICACIÓN

1. Las contribuciones se enviarán en formato Microsoft Word a la dirección de correo electrónico [ice.sccc@mcx.es](mailto:ice.sccc@mcx.es)
2. Sólo se admitirá material original no publicado ni presentado en otro medio de difusión.
3. La extensión total del trabajo (incluyendo cuadros, gráficos, tablas, notas, etc.) no debe ser inferior a 15 páginas ni superior a 20. El espaciado será doble y el tamaño de letra 12.
4. En la primera página se hará constar el título del artículo que será lo más corto posible y la fecha de conclusión del mismo, nombre y dos apellidos del autor o autores, filiación institucional, dirección, teléfono y correo electrónico de cada uno de ellos, así como la forma en que desean que sus datos aparezcan.
5. En la segunda página del texto estarán el título que deberá ser breve, claro, preciso e informativo, un resumen del trabajo (con una extensión máxima de 10 líneas), de 2 a 6 palabras clave que no sean coincidentes con el título y de 1 a 5 códigos de materias del *Journal of Economic Literature* (clasificación JEL) para su organización y posterior recuperación en la base de datos del *Boletín Económico de ICE*.
6. En las siguientes páginas se incluirán el texto, la información gráfica y la bibliografía con la siguiente estructura:

- Los apartados y subapartados se numerarán en arábigos respondiendo a una sucesión continuada utilizando un punto para separar los niveles de división, con la siguientes estructura:

**1. Título del apartado**

**1.1. Título del apartado**

*1.1.1. Título del apartado*

**2. Título del apartado**

- Habrá, por este orden, introducción, desarrollo, conclusiones y bibliografía y anexos si los hubiera.
- Las notas irán numeradas correlativamente y puestas entre paréntesis, incluyéndolo su contenido a pie de página y a espacio sencillo. Sólo deben contener texto adicional y nunca referencias bibliográficas.
- Los cuadros, gráficos, tablas y figuras se incluirán en el lugar que corresponda en el texto generados por la aplicación Word, no admitiéndose su inserción en formato de imagen. Todos deberán llevar un número correlativo, un título y la correspondiente fuente.
- Las referencias a siglas deberán ir acompañadas, en la primera ocasión que se citen de su significado completo.
- Las citas de libros y artículos en el texto se indicarán entre paréntesis con el apellido del autor y el año. En el caso de referencias de tres o más autores han de figurar todos cuando se citen por primera vez y después sólo el primer autor seguido de *et al.*
- La bibliografía se ordenará alfabéticamente con el siguiente formato.

— LIBRO:

Apellidos e inicial del nombre de todos los autores en mayúsculas. Año de publicación entre paréntesis: título completo, edición, lugar de publicación. Editorial.

Ej.: CARREAU, D., FLORY, T. y JUILLARD, P. (1990): *Droit Economique International*, 3ª edición, París. LGDJ.

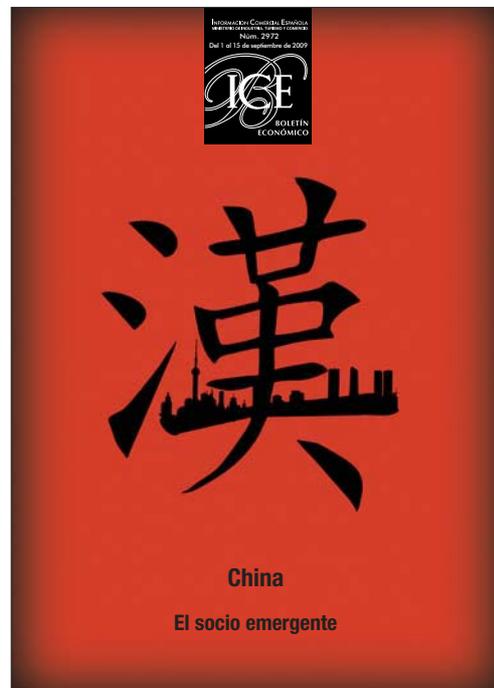
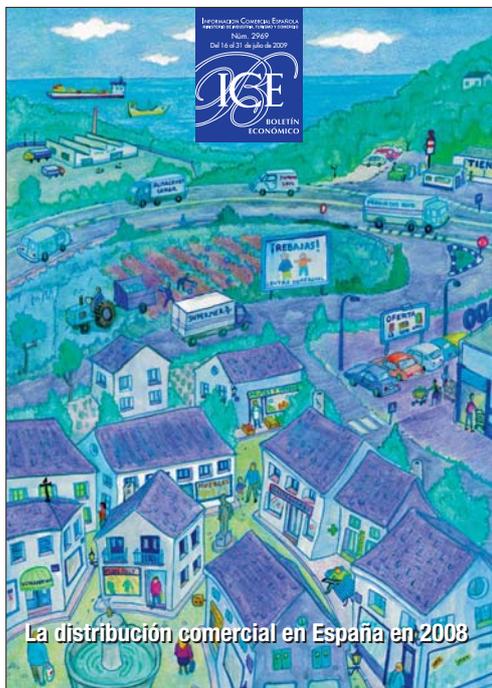
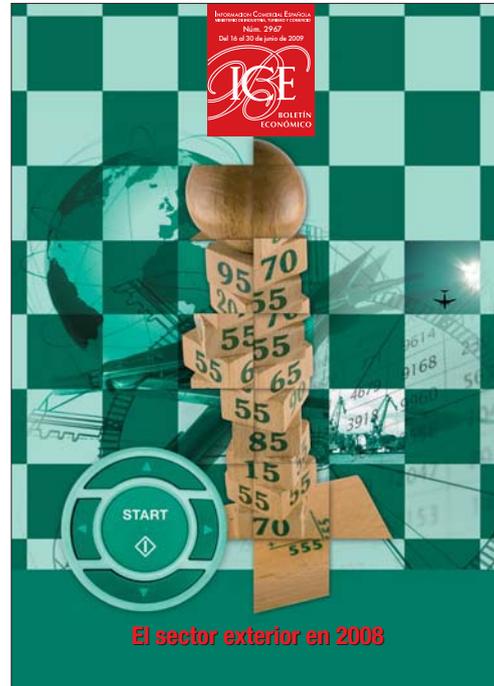
— ARTÍCULO:

Apellidos e inicial del nombre de todos los autores en mayúsculas. Entre paréntesis año de publicación: título completo del artículo citado entrecomillado, nombre de la publicación en cursivas, fascículo y/o volumen, fecha de publicación, páginas. Lugar de publicación.

Ej.: VIÑALS, J. (1983): "El desequilibrio del sector exterior en España: una perspectiva macroeconómica", *Información Comercial Española. Revista de Economía* nº 604, diciembre, pp. 27-35, Madrid.

BICE retiene todos los derechos de reproducción de los artículos editados aunque tiene como práctica habitual autorizar su reproducción siempre que se cite la publicación y se cuente con el permiso del autor. La autorización deberá solicitarse por escrito en la redacción de BICE. Los artículos publicados estarán disponibles en [www.revistasICE.com](http://www.revistasICE.com)

## ÚLTIMOS MONOGRÁFICOS PUBLICADOS



Información:  
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio  
Paseo de la Castellana, 162-Vestíbulo  
28071 Madrid  
Teléf. 91 349 36 47

BOLETÍN ECONÓMICO

# ICE

INFORMACION COMERCIAL  
ESPAÑOLA



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE INDUSTRIA, TURISMO  
Y COMERCIO

SECRETARÍA DE ESTADO  
DE COMERCIO

SUBDIRECCIÓN GENERAL  
DE ANÁLISIS, ESTRATEGIA  
Y EVALUACIÓN