



Ana María Oviedo Muñoz
Coordinador del Monográfico*

INTRODUCCIÓN

En este número monográfico se intenta dar una visión de Rusia desde ángulos diferentes, por lo que en cierta medida el contenido puede resultar un tanto heterogéneo. Tiene, sin embargo, un hilo conductor, y es el de proporcionar una información objetiva y razonada, al margen de los numerosos tópicos existentes, que sirva para evaluar adecuadamente la situación de la economía rusa y las posibilidades de acceso de las empresas españolas a este importante mercado.

Rusia tiene, desde hace años, la consideración de país prioritario en la política comercial española y es, por tanto, objeto de una atención especial en las diversas actividades y programas orientados a promover la internacionalización de las empresas españolas.

Las razones que justifican este interés son evidentes y aparecen reseñadas en la presentación que el ministro de Industria, Comercio y Turismo hace al principio de este número monográfico. Únicamente querría destacar que Rusia debe acometer una amplia renovación de sus infraestructuras e instalaciones productivas y, en el marco de la modernización como objetivo prioritario de su política económica, será necesario un volumen creciente de inversión extranjera y de importaciones en los próximos años. La perspectiva, ya cercana, de incorporación a la OMC contribuirá a hacer más predecible y favorable el entorno para atraer inversiones y facilitar las actividades empresariales en general.

La celebración en 2011 del Año Dual España-Rusia supone una ocasión excepcional para mejorar el conocimiento mutuo y, por nuestra parte, conseguir que España tenga una mayor presencia y visibilidad en áreas en las que hasta ahora nuestro país no es muy conocido en Rusia, básicamente industria y tecnología, ya que en sectores como el turismo sí que tiene una imagen bien definida y excepcionalmente positiva.

Como es habitual, este monográfico se inicia con una presentación del ministro de Industria, Turismo y Comercio, **Miguel Sebastián**, que expone las razones por las que Rusia debe considerarse un objetivo prioritario no sólo desde el punto de vista institucional, sino especialmente para las empresas españolas, a fin de conseguir que las excelentes relaciones políticas se reflejen asimismo en la esfera económica.

Nadie más indicado que **Juan José Herrera de la Muela** para presentar un panorama global del significado y alcance del año dual. Buen conocedor del país por sus años de destino en la Embajada de España en Moscú, ha desarrollado una intensa actividad durante su etapa como embajador en Misión Especial para el Año Dual España-Rusia 2011 en la que, además de su probada experiencia en el ámbito cultural, ha demostrado también una especial sensibilidad para las cuestiones de carácter económico.

El segundo apartado se dedica a analizar algunas cuestiones fundamentales de la economía rusa, para lo que hemos contado con la valiosa colaboración de destacados expertos.

La política monetaria ha sido uno de los aspectos más debatidos en los últimos años y en esta materia la experiencia y conocimientos de **Serguéi Aleksáshenko** son difícilmente igualables. Es uno de los economis-

* Técnico Comercial y Economista del Estado. Consejera en la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú.

tas más sobresalientes de Rusia que, algo no muy frecuente, ha ocupado altos puestos en la Administración del Estado (como vicepresidente del Banco Central de Rusia y viceministro de Finanzas) y también en empresas privadas (director del *holding* Interros y del banco de inversiones Merrill Lynch). En su esclarecedor análisis de la encrucijada en que se encuentra la autoridad monetaria ha colaborado **Maksim Petronevich**, director del Grupo de Previsiones del Centro de Desarrollo de la Escuela Superior de Economía.

En el ámbito fiscal, tras la disolución de la URSS fue preciso crear prácticamente *ex novo* el sistema impositivo, cuyos rasgos principales son descritos en el artículo de **Evsey Gurvich**, director del Grupo de Expertos Económicos (GEE), un influyente *think tank* que contribuye de manera decisiva a la formación de la estrategia económica del Gobierno, colaborando estrechamente con los Ministerios de Finanzas y de Desarrollo Económico, la Administración del Presidente, el Banco Central de Rusia y la Duma Estatal. Como coautora ha tenido a **Alexandra Súslina**, responsable de análisis y previsión de ingresos tributarios y política presupuestaria en el GEE.

Este bloque se cierra con una visión general de la economía rusa y sus perspectivas, aportada por **Elina Rybakova** y **Natalia Novikova**. Elina ha ocupado durante varios años en Moscú el puesto de economista jefe del Citibank para Rusia y países de la CEI, publicando semanalmente análisis y previsiones macroeconómicas de enorme utilidad para todo aquél que se interese por la situación económica en estos países.

El panorama de la economía rusa no estaría completo sin una aproximación a las grandes empresas que constituyen su espina dorsal y por ello hemos incluido sendos artículos sobre dos de los gigantes rusos: RZD (Ferrocarriles de Rusia) y Gazprom, ambas del grupo de los calificados como «monopolios naturales».

RZD es una de las mayores empresas del mundo, con casi un millón de trabajadores y la segunda red mundial de vías férreas. Sobre ella escribe **Vladimir Yakunin**, su presidente desde el año 2005 (y anteriormente primer viceministro de Transporte), exponiendo entre otros aspectos los principales proyectos que en este momento tiene planteados RZD y destacando las posibilidades de cooperación con España, país que ha visitado en diversas ocasiones.

Por su parte, Gazprom es bien conocida como titular de las mayores reservas mundiales de gas natural. El profesor **Rafael Fernández Sánchez**, especialista en investigaciones sobre economía rusa y sector energético y con numerosos estudios publicados tanto en España como en el extranjero, analiza en su artículo la estrategia adoptada por el monopolio ruso para convertirse en una empresa global.

El tercer conjunto de artículos se centra en la inversión, enfocada desde distintos ángulos, como posibilidades, experiencias o condiciones. No es, desde luego, un análisis exhaustivo, que sería imposible encajar en las dimensiones de este número, sino una aproximación lo más objetiva posible para que el empresario español que se esté planteando invertir en Rusia cuente con una «plataforma» preliminar para luego profundizar en los aspectos concretos que le interesen.

Este apartado comienza con la aportación del Dr. **Frank Schauff**, Chief Executive Officer de la Association of European Businesses (AEB), puesto para el que fue reelegido por segunda vez en 2010. La AEB es una organización que representa a las empresas europeas en Rusia, traslada sus preocupaciones y dificultades a las autoridades rusas y recomienda a éstas las medidas deseables para mejorar el entorno de la actividad empresarial y, específicamente, el clima de inversiones. El Dr. Schauff, además de notable políglota, acumula un importante bagaje intelectual en historia económica y ciencias políticas de los países de Europa Oriental, en especial de Rusia, y ha conseguido que la AEB sea una entidad de referencia para el Gobierno ruso en cuestiones económicas que afectan a las empresas extranjeras.

El siguiente artículo es de **Antonio Linares**, uno de los españoles con más experiencia en la actividad empresarial en Rusia y el único que forma parte del Executive Board de la AEB. De forma clara y convincente, explica una serie de aspectos fundamentales que debe tener en cuenta el inversor potencial y aporta, con eminente sentido práctico, numerosos y útiles consejos.

Serguéi V. Kélbaj, primer vicepresidente de la empresa pública Avtodor y anterior director general del organismo estatal «Carreteras de Rusia», expone los objetivos principales de Avtodor, analiza los problemas básicos de la red viaria rusa y las posibles soluciones, con especial énfasis en las posibilidades que ofrecen las distintas modalidades de PPP (*Public Private Partnership*) para la participación de inversores. Le acompaña como coautor **Aleksandr P. Kvashá**, experto de la División de Inversiones de Avtodor.

José María Gutiérrez Arroyo es seguramente el abogado español que reúne un mayor conocimiento directo del sistema legal ruso y una amplia práctica en el asesoramiento a las empresas que operan, o quieren entrar, en este mercado. En su artículo expone, paso a paso, las distintas etapas por las que puede avanzar una empresa, desde la exportación hasta la constitución de una *joint venture*, además de señalar algunos aspectos de la legislación que convendría mejorar.

Una completa y detallada descripción de las zonas económicas especiales se expone en el artículo de **Alina Bondarenko**, buena conocedora de la legislación, especialista en comercio exterior y eficaz colaboradora en la Oficina Económica y Comercial. Describe los distintos tipos de ZEE y las ventajas y beneficios, fiscales o de otra naturaleza, que las autoridades federales, regionales o locales conceden a las empresas que invierten en esas zonas.

Asimismo, creo que puede ser de gran interés conocer la experiencia de una institución financiera internacional como el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, que tiene a Rusia como su principal país de operaciones. **David Martínez Hornillos**, director suplente por España en dicha institución, recorre la trayectoria del BERD y los sectores en los que ha centrado su actividad a lo largo de los 20 años que forman la historia reciente de Rusia.

Finalmente, se incluye un anexo con los principales indicadores de la economía rusa y datos de las relaciones bilaterales, así como una breve relación de enlaces de Internet con información sobre Rusia. Naturalmente, la Oficina Económica y Comercial de la Embajada de España en Moscú está a disposición de los empresarios españoles para proporcionar la información concreta que precisen.

Para terminar, quiero expresar mi más profundo agradecimiento a todos los que tan generosamente han accedido a dedicar una parte de su tiempo para contribuir a este número monográfico, compartiendo así sus conocimientos con los lectores. Confío en que lo encuentren tan interesante como el país al que está dedicado.