

TÁNGER Y EL NORTE DE MARRUECOS: UNA REGIÓN EN CRECIMIENTO

En el presente artículo se describen las principales estrategias, fortalezas y zonas que protagonizan el desarrollo económico del norte de Marruecos, al que unen profundos lazos humanos y la proximidad geográfica con España. En el texto se exponen con detalle los principales proyectos económicos de una región en plena expansión demográfica y de crecimiento, que ha sido objeto del impulso decidido de las autoridades marroquíes en los últimos años, y se atiende de manera especial a las oportunidades para los exportadores e inversores españoles. La región de Tánger-Tetuán-Alhucemas, en fin, es una realidad en expansión que ha apostado simultáneamente por las industrias del automóvil, aeronáutica, textil o la confección, y experimenta un rápido e importante desarrollo urbanístico y de infraestructuras, además de turístico.

Palabras clave: automóvil, aeronáutica, textil, infraestructura, desarrollo urbanístico.

Clasificación JEL: H54, L62, L67, O25, O55.

1. Introducción

El norte de Marruecos no es ya una prometedora apuesta de futuro. Es una realidad firme y decidida convertida en motor y líder de la economía marroquí, complemento al eje atlántico en torno al Gran Casablanca. La proximidad geográfica con España y Europa, las ventajas competitivas de su economía y los profundos vínculos humanos establecidos a lo largo de los siglos entre españoles y marroquíes convierten la región septentrional de Marruecos (administrativamente región de Tánger-Tetuán-Alhucemas), con sus casi tres millones y medio de

habitantes —y en plena expansión demográfica—, en un espacio cada vez más atractivo para las empresas exportadoras e inversoras españolas.

Y en el centro y corazón de esta región situada entre el Atlántico y el Mediterráneo se encuentra la ciudad de Tánger, que, convertida en capital industrial y turística, experimenta en las últimas décadas un profundo proceso de expansión y renovación urbanística y económica al que no están siendo ajenos profesionales y empresas españolas. Tánger ha sabido combinar su dilatada historia con el pulso de una urbe joven, vibrante y cosmopolita.

La apuesta del Gobierno marroquí por el norte de Marruecos en las últimas décadas no ha tardado en dar sus frutos. Una apuesta ▷

Versión de septiembre de 2022.

<https://doi.org/10.32796/bice.2022.3152.7518>

que reposa en el crecimiento de una serie de sectores como el automóvil, la aeronáutica, el textil y la confección, las tecnologías de la información y la comunicación (TIC), las energías renovables, el transporte y la logística, y el impulso renovado de los sectores tradicionales, tales como el turismo, el agroalimentario y la artesanía.

Segundo polo económico del país magrebí, la región norte de Marruecos aporta el 10,9% al PIB nacional, con una tasa de actividad del 50,8%, y representa el 10,51% de la población total del país con 3,8 millones de habitantes.

2. Ventajas competitivas

La región septentrional y el conjunto de Marruecos se benefician de un conjunto de ventajas competitivas que son la base de su atractivo para las empresas españolas. Entre ellas destacan su proximidad geográfica con el continente europeo —la pandemia ha subrayado la importancia de las cadenas logísticas de corta y media distancia— y su emplazamiento como puerta de África, los menores costes laborales, un rico y joven capital humano —el número de graduados universitarios se ha disparado en las últimas décadas en todo Marruecos— y la complementariedad de ambas economías. El crecimiento de Marruecos, en definitiva, requiere del acompañamiento del capital y el *know-how* español.

Si la apuesta por el desarrollo industrial es decidida en el norte del país, no lo es menos en el conjunto de Marruecos. Paralelo al despegue de la región de Tánger, el sector industrial marroquí experimentó entre 2014 y 2019 un importante crecimiento, capaz de generar más de 500.000 puestos de trabajo. En ese mismo periodo, las exportaciones industriales marroquíes se incrementaron un 6,1%.

Este nuevo papel de potencia regional ha hecho que Marruecos sea, desde mediados de la década pasada, el primer inversor continental en África Occidental y el segundo en el conjunto del continente, solo superado por Sudáfrica.

3. Tanger Med, estandarte del nuevo norte

Una historia de éxito que tiene dos hitos fundamentales en los últimos años: la creación en 2007 del puerto de Tanger Med, que se convirtió solo trece años después, en 2020, en el primer puerto de contenedores del conjunto del Mediterráneo; y el inicio en 2012 de la actividad de la fábrica de Renault-Nissan que, con sus cerca de 9.000 empleados, ha sido decisiva por su poder de arrastre en el ulterior posicionamiento y desarrollo industrial de la región.

El puerto de Tanger Med —situado en la localidad de Oued Rmel, a cuarenta kilómetros de Tánger y a veinte de Ceuta— es una historia de éxito desde su inicio. La infraestructura comenzó a funcionar en 2007; en su primer año logró alcanzar la cifra de un millón de contenedores y trece años después se convirtió en líder en esta categoría en el conjunto del Mediterráneo. Unos méritos que lo convierten también en el puerto que ocupa el puesto 23 en cuanto a tráfico de contenedores, entre los quinientos mayores del mundo. Recientemente, a finales del pasado mes de mayo, Tanger Med se clasificó como sexto puerto más eficaz del mundo, según el índice Global Container Port Performance (CPPI), que elabora anualmente el Banco Mundial.

A pesar de la ralentización económica causada por la pandemia, los números de Tanger Med continúan siendo más que positivos. En 2021 se manipularon en el puerto marroquí ▷

Une offre industrielle complète et diversifiée

15 zones industrielles opérationnelles
+ 2.000 Ha
≈ 1 200 ha en zones d'accélération industrielle

10 autres projets de nouvelles zones industrielles et d'activités économiques;
≈ 600 Ha
+ 2 Milliards MAD



www.investtangier.com

más de 7,17 millones de contenedores TEU (Twenty-Foot Equivalent Unit), lo que representa un incremento del 24% respecto al ejercicio anterior. Además, más de 101 millones de toneladas de mercancías fueron manipuladas en Tanger Med en el conjunto de 2021, un crecimiento del 25% respecto al año precedente.

«Este tráfico es el resultado del desarrollo constante del puerto Tanger Med 2 tras la puesta en marcha de las terminales TC4 en 2019 y TC3 en 2021», aseguraba la institución portuaria en un comunicado a comienzos de año con motivo de la publicación de sus resultados anuales. Además, desde febrero de este año los servicios administrativos y las gestiones de sus oficinas centrales se encuentran totalmente digitalizados.

Administrativamente, Tanger Med Port Authority pertenece al Groupe Tanger Med, un hub logístico mundial fruto de un partenariado público-privado que cuenta, por otra parte, con un polo industrial, Tanger Med Zones, encargado

de la planificación y el desarrollo de seis zonas de actividades. De ella dependen la Tanger Free Zone, sexta zona franca del mundo, la Tanger Automotive City y la zona franca donde está ubicada la planta Renault Tanger Med, consolidados centros de la industria de la automoción en el ámbito internacional, así como Tetouan Park y Tetouan Shore, dos novedosas plataformas dedicadas al ámbito industrial-logístico y al *offshoring*, respectivamente, en el entorno de la ciudad de Tetuán.

El clúster creado en torno al puerto tangerino —se extiende sobre una superficie de 2.000 hectáreas— cuenta ya con más de un millar de empresas pertenecientes a cuarenta países, dedicadas a la exportación, que generó en 2020 un volumen anual de negocios de 92.000 millones de dirhams (equivalente a 9.200 millones de euros), y ofrece directa e indirectamente más de 95.000 puestos de trabajo en los ámbitos de automoción, aeronáutica, textil, agroalimentación, logística, etc. ▷

A la relevancia de Tanger Med en el terreno comercial e industrial hay que añadir la que representa —en un momento de crisis energética internacional— su posición como centro de almacenaje y distribución de hidrocarburos entre el norte de África y Europa. El complejo portuario cuenta con instalaciones con capacidad para almacenar 532.000 metros cúbicos de combustible. En 2021 albergó un total de 8.744.900 toneladas de hidrocarburos manipulados, destinados al suministro de combustibles como parte de los servicios ofrecidos por el puerto.

Además, la región es la puerta de entrada en Marruecos del gasoducto Magreb Europa, que conecta la Península con el norte de África, y que en las próximas semanas comenzará a transportar desde España gas natural previamente enviado a las plantas de regasificación españolas a través de barcos metaneros.

Cabe destacar la apuesta de las autoridades marroquíes por las energías renovables, otro sector en el que las empresas españolas se colocan en una situación óptima para acompañar el desarrollo del sector en el país norteafricano. No en vano, Tánger cuenta con el parque eólico de Dhar Saadane, que fue construido por la española Gamesa, aunque será operado por un consorcio chino. Las instalaciones están integradas en el parque eólico Tanger I, que cuenta con 126 aerogeneradores, una potencia instalada de 107 MW y una potencia unitaria de 850 KW.

Además, la región cuenta con el parque eólico de Khalladi, situado a unos treinta kilómetros al este de Tánger. Las instalaciones están parcialmente financiadas por el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, fruto de una inversión de 1.800 millones de dirhams; el parque dispone de una capacidad de 120 MW y

produce 370 GWH, lo que equivale a las necesidades en consumo eléctrico anual de una ciudad como Tetuán, de 400.000 habitantes.

4. De la fábrica Renault-Nissan a la Tanger Automotive City

Concebida en 2007 e inaugurada cinco años más tarde, la implantación de la fábrica de Renault ha sido el otro hito fundamental en el despegue industrial contemporáneo de Tánger. La asociación entre el Reino de Marruecos y Renault-Nissan revolucionó el panorama de la industria del automóvil en Marruecos.

La fábrica Renault de Tánger es un pilar del dispositivo industrial del Grupo Renault en el mundo y, a pesar de las repercusiones de la crisis sanitaria y de los componentes electrónicos que han afectado a toda la industria automovilística mundial, la producción de las dos fábricas marroquíes del grupo alcanzó los 303.591 vehículos en 2021. De ellos, 230.002 fueron fabricados en la unidad industrial de Tánger y 73.589 en la de Somaca (Casablanca), lo que supuso un aumento del 10% en comparación con el año anterior.

La producción del Grupo Renault Marruecos en 2021 se vio impulsada por el lanzamiento de tres nuevos vehículos de gran demanda en el mercado marroquí e internacional. Se trata de los nuevos Renault Express, Dacia Sandero y Dacia Logan.

La industrialización de nuevos modelos en las fábricas de Tánger y Casablanca y la puesta en marcha de su ecosistema han permitido a Renault Group Marruecos superar el listón del 60% de tasa de integración local, en línea con su compromiso en el horizonte 2023.

En un contexto automotriz difícil debido a la crisis mundial de componentes electrónicos, ▷

Renault ha consolidado su posición de liderazgo en Marruecos. En la primera mitad del año, la marca logró una tasa de integración local del 64% y 1.300 millones de euros en abastecimiento.

Cabe recordar que el grupo ha reforzado su compromiso con el desarrollo del ecosistema Renault con la firma, en julio de 2021, de una nueva fase que eleva el objetivo de abastecimiento local a 2.500 millones de euros a partir de 2025 y un objetivo de 3.000 millones de euros, así como la tasa de integración local a un objetivo del 80%.

La implantación del complejo Renault-Nissan sentó las bases de la actual Tanger Automotive City —situada a apenas dos kilómetros de la citada fábrica—, que, sobre 500 hectáreas de superficie, alberga más de 56 empresas en activo sobre un total de 80 proyectos aprobados —la mayoría de ellos multinacionales— con actividad industrial, logística y terciaria en torno al sector del automóvil.

Concebida en 2012 e inaugurada en 2014, la Tanger Automotive City (TAC) goza además del estatus de zona franca. La implantación en 2017 de Siemens-Gamesa, con una fábrica dedicada a las turbinas eólicas, ha abierto la puerta a otros sectores de actividad.

Asimismo, la TAC cuenta con la ventaja de tener un acceso privilegiado al puerto Tanger Med —a veinte kilómetros de distancia— y estar comunicada con el resto del país por autopista y red ferroviaria. Además, el ecosistema creado en torno a la fábrica de Renault en Tánger se ha complementado con la creación de la plataforma industrial PSA.

En efecto, el año 2019 estuvo marcado por la entrada del Grupo PSA en la ciudad de Kenitra, situada a poco más de doscientos kilómetros y conectada por autopista con la capital del Estrecho.

Se trata de un complejo industrial de 6.000 millones de dirhams, con una capacidad de producción máxima de 200.000 vehículos y 200.000 motores. Con esta capacidad, PSA Kenitra será una de las mayores fábricas del grupo en el mundo. No en vano, el Peugeot 208, producido en la fábrica de Kenitra, es el coche más vendido en Europa en el primer trimestre de 2022.

Una vez establecida, la unidad de ensamblaje se ha apoyado en el tejido de proveedores competitivos presente en Marruecos, así como en el desarrollo de las actividades de ingeniería necesarias para el proyecto, permitiendo de esta manera la realización de una tasa de integración local del 60% al inicio y del 80% al término del proyecto.

El Grupo PSA es el único fabricante que cubre toda la cadena de valor en Marruecos y África: centro de control, innovación, investigación y desarrollo, producción y comercio.

Un éxito de la estrategia diseñada por las autoridades marroquíes que han colocado al país norteafricano por encima de China, Japón e India en exportaciones de vehículos a la UE.

Se espera que las exportaciones del sector de la automoción crezcan un 33,7%, hasta los 52.600 millones de dirhams en 2022, según Bank Al-Maghrib (BAM). En su reciente informe sobre política monetaria, la entidad prevé un crecimiento del 10,5%, hasta los 58.100 millones de dirhams en 2023, para las exportaciones de este sector.

5. Tanger Free Zone, primera zona franca portuaria mundial

El mayor éxito, en conjunto, del desarrollo económico del norte de Marruecos tiene nombre propio: la Tanger Free Zone, sexta zona ▷

franca en importancia del mundo, además de primera portuaria. Con sus más de veintitrés años de recorrido, este espacio de 450 hectáreas cuenta con más de quinientas empresas que operan en treinta sectores distintos de actividad y ofrece a la región más de 60.000 empleos entre directos e indirectos.

La Tanger Free Zone, que viene mereciendo entre otros reconocimientos el de mejor zona franca del continente africano desde 2015 por el diario británico *Financial Times*, cuenta con empresas punteras a escala internacional de sectores como la industria del automóvil, la aeronáutica, el textil y la electrónica.

6. Tanger Métropole: un traje a medida de la gran metrópolis del norte

Con vistas a garantizar un desarrollo y planificación urbano ordenado y sostenible, las autoridades tangerinas lanzaron en 2013, en el inicio del despegue de la región, el plan Tanger Métropole, que fue cubierto con una inversión de 7.663 millones de dirhams —equivalente a 715 millones de euros aproximadamente— para dotar a la ciudad del Estrecho de infraestructuras acordes con la que es ya gran metrópolis del norte de Marruecos.

Entre los logros alcanzados por el plan destacan la creación de nuevas infraestructuras viarias —entre ellas una tercera autopista y una ruta costera conectando el Atlántico y el Mediterráneo, además de otras vías provinciales—, la modernización del aeropuerto internacional Ibn Battouta, la creación de un puerto deportivo urbano —con nueva zona residencial y comercial, Tanja Marina Bay—, el embellecimiento de pasos a nivel y otras travesías urbanas y la liberación de amplias bolsas de suelo para fines urbanísticos y comerciales.

Una inversión en infraestructuras que, desde 2018, cuenta con el complemento perfecto: la puesta en marcha de la conexión por red de alta velocidad, el conocido como Al-Boraq, entre los dos polos centrales de la economía marroquí, las ciudades de Tánger y Casablanca —el trayecto de casi 340 kilómetros se ha reducido a dos horas y veinte minutos—. La Administración marroquí ya trabaja en llevar el tren de alta velocidad desde Casablanca a Agadir, pasando por Marrakech, la capital turística de Marruecos.

En cualquier caso, la región del norte cuenta con una extensa red viaria de cerca de 226 km de autopistas (Larache-Tánger, Tetuán-Fnideq, enlace Tánger-Tanger Med), sin olvidar el eje Fez-Oujda, con una longitud total de 320 km, puesto en servicio en 2011. La red de carreteras clásica no se queda atrás con 5.586 km de carreteras clasificadas (incluyendo 1.342 km de carreteras nacionales).

Y, finalmente, como guía del plan Tanger Métropole, la apuesta firme por el medio ambiente: la cornisa costera de Tánger ha experimentado un proceso de reurbanización modélico, incluida la proliferación de zonas verdes, y los ríos y afluentes de la provincia han sido objeto de exitosas tareas de limpieza. La mencionada renovación de la red viaria del área metropolitana tangerina aspira, además, a que el rápido crecimiento de la población de Tánger no acabe causando problemas irresolubles en el tráfico rodado.

7. Ciudad Mohamed VI-Tanger Tech: el futuro será tecnológico

No hay dudas de que la ambición y confianza de las autoridades marroquíes en las posibilidades de este polo económico en torno ▷

a Tánger no es coyuntural. Como muestra, el proyecto de la ciudad Mohamed VI-Tanger Tech City, que nace en 2017 y que ha pasado por varias etapas hasta volver a renacer con un acuerdo suscrito en abril de 2019 entre la empresa de desarrollo Tanger Tech (SATT) y el grupo chino CCCC/CRBC¹, clasificada entre las cinco principales empresas estatales de ingeniería y desarrollo de China, y su subsidiaria CRBC, especializada en importantes proyectos de infraestructura en China y a nivel internacional.

El capital de la sociedad promotora de Tanger Tech está formado por el citado grupo CCCC/CRBC, con un 35%; el grupo BMCE Bank of Africa, con un 25%, y el Consejo de la región Tánger-Tetuán-Alhucemas y la Agencia Especial Tanger Med, que detentan entre ambas el 40% restante.

El proyecto Mohamed VI-Tanger Tech City se centra en la creación de una ciudad industrial sostenible, integrada e inteligente, con el objetivo de inyectar un nuevo dinamismo en las actividades económicas del Reino y consolidar su anclaje euromediterráneo.

Ubicada en los municipios de Laaouma y Sebt Azzinate, en la región de Tánger-Tetuán-Alhucemas, este proyecto, que cubre un área total de 2.167 hectáreas, incluirá una zona de aceleración industrial (ZAI) con una superficie global de 947 hectáreas, de las cuales 467 ya están constituidas como ZAI de acuerdo con lo dispuesto en la Ley 19-94 relativa a las ZAI.

El proyecto incluye también la creación de una *smart city* con una superficie total de 1.220 hectáreas, que incluirá áreas de servicio, complejos residenciales, turísticos y de ocio, así como todas las infraestructuras públicas

necesarias para el buen funcionamiento de la ciudad.

8. La nueva ciudad de Chrafat

En previsión del importante crecimiento demográfico que experimentará el triángulo compuesto por el puerto de Tanger Med, el complejo industrial Renault-Nissan y la zona franca Tanger Automotive City, las autoridades marroquíes levantan literalmente una nueva ciudad en el municipio de Chrafate, situado a dieciocho kilómetros de Tánger. La nueva localidad cuenta con un presupuesto de 24.000 millones de dirhams, se extenderá sobre 1.300 hectáreas, de las cuales casi la mitad corresponden a zonas verdes, y albergará en torno a treinta mil viviendas nuevas destinadas a una población de 150.000 habitantes.

9. La revitalización de la antigua medina

Otro de los logros del plan está siendo la renovación urbana de la antigua medina tangerina, incluida su bella casba, centro histórico y neurálgico de la ciudad, donde además las huellas patrimoniales y sentimentales de la rica presencia española son aún visibles. La lengua y la cultura españolas siguen siendo seña orgullosa de identidad histórica de Tánger y un atractivo más de la antigua ciudad internacional.

No en vano, en los últimos años, las autoridades marroquíes no se han olvidado de dar lustre a antiguas construcciones emblemáticas del pasado español de la ciudad, como la plaza de toros —que se va a convertir en un nuevo espacio comercial y cultural— o el Gran ▷

¹ CCCC: China Communications Construction Company, Ltd.
CRBC: China Road and Bridge Corporation.

Teatro Cervantes, que aspira a volver a ser centro de la escena artística de Tánger.

10. Nuevo impulso para la provincia de Tetuán

Las oportunidades no solo se circunscriben a Tánger y su área metropolitana. La vecina provincia de Tetuán, situada a setenta kilómetros de la ciudad del Estrecho, experimenta en los últimos años un prometedor desarrollo industrial, turístico y urbanístico. En el centro de la circunscripción, Tetuán, otra ciudad de profundos vínculos humanos e históricos con España desde hace siglos y en la actualidad con un importante número de profesionales hispanohablantes.

11. El mayor *retail park* del norte de África

Aparte de la zona industrial Tetouan Park, de 156 hectáreas, y del parque empresarial dedicado al sector del *offshoring*, Tetouan Shore, la propia sociedad Tanger Med Zones ultima la creación de una nueva zona comercial y de ocio situada entre Tetuán y M'diq —localidad conocida en lengua castellana como Rincón—, concretamente en el resort costero de Cabo Negro. El nuevo espacio, con el que las autoridades marroquíes esperan dinamizar esta región, tendrá una extensión de setenta hectáreas, de las cuales el primer tramo de treinta hectáreas se encuentra ya a punto de comenzar su actividad. Entre otras firmas locales e internacionales, ultima su apertura —prevista para este verano— una tienda del gigante sueco Ikea de más de tres hectáreas de superficie y 19.000 metros cuadrados cubiertos.

El espacio central de la nueva zona comercial de Cabo Negro lo ocupará un nuevo *outlet* sobre una superficie de diez hectáreas (ampliable al doble), en el que estarán presentes marcas internacionales. El complejo contará, igualmente, con una zona de ocio y restauración destinada a un público marroquí y también cada vez a más españoles y franceses, además de a visitantes procedentes de países del Golfo.

Esta zona permitirá a las marcas nacionales e internacionales, que deseen desarrollar sus actividades, posicionarse en una región con fuerte potencial económico y generar miles de empleos directos e indirectos en la región.

12. Lanzamiento de la nueva Zona de Actividades Económicas de Fnideq-ZAEF

Más al norte, junto a la frontera con Ceuta —y a veinte kilómetros del puerto de Tanger Med—, se estrena la Zona de Actividades Económicas de Fnideq (ZAEF), un nuevo polígono comercial que ha recibido de las Administraciones una inversión de 200 millones de dirhams (algo menos de 20 millones de euros).

Esta nueva zona, que se enmarca en el programa de desarrollo económico y social de la provincia de Tetuán y de la prefectura de M'diq-Fnideq, ha requerido la movilización de una dotación presupuestaria de más de 200 millones de dirhams.

La ZAEF es, además, fruto de un acuerdo de asociación —suscrito en febrero de 2020— entre los ministerios marroquíes de Interior, Economía y Finanzas, Industria y Comercio, la Wilaya (región) de Tánger-Tetuán-Alhucemas, el Consejo de la misma región, la Agencia para la Promoción y el Desarrollo del Norte, la ▷

Agencia Especial Tanger Med, la prefectura de M'diq-Fnideq, la Administración de las Aduanas y los Impuestos Indirectos y el Centro Regional de Inversiones de la región Tánger-Tetuán-Alhucemas.

La primera fase de este proyecto, con un área de diez hectáreas, consta de 76 depósitos, además de todas las instalaciones comunes necesarias. La zona está dotada de infraestructura y equipamiento que cumple con los estándares internacionales.

Además, la zona representa una oferta moderna adaptada a las actividades comerciales y negocios y contará, a largo plazo, con una superficie total de 95 hectáreas destinadas exclusivamente a actividades de distribución y comercio, ofreciendo varias ventajas.

Las autoridades marroquíes confían en que la zona genere mil empleos estables y directos y dos millares más de puestos de trabajo indirectos.

13. Larache, centro agroalimentario del norte

Al sur de Tánger, y en el centro de una franja atlántica de fértiles terrenos, se encuentra la prefectura de Larache —su capital es otra ciudad estrechamente vinculada desde hace siglos a nuestro país—, donde desde hace años hay implantadas numerosas sociedades del sector agrícola con capital o tecnología española.

Gracias a sus inmejorables condiciones naturales, su ubicación y otras ventajas competitivas, las autoridades marroquíes impulsan desde hace tiempo la provincia de Larache como centro del desarrollo del sector agroalimentario en el norte de Marruecos. Destaca el proyecto Agropole de Loukkos, una ambiciosa

plataforma agroindustrial que, con sus 457 millones de dirhams de inversión, pretende atraer capitales y generar hasta doce mil puestos de trabajo para la provincia. Enmarcado en la estrategia Génération Green 2020-2030, lanzada por el rey Mohamed VI, las obras de este nuevo polo comenzaron recientemente.

14. Alhucemas se posiciona como destino turístico

La provincia de Alhucemas, la más oriental de la región, está, al igual que sus vecinas, siendo objeto en los últimos años de diversos proyectos impulsados por la Corona para atraer inversión y generar puestos de trabajo. Entre ellos destaca la Zona de Actividades Económicas de Ait Kamra, un nuevo parque empresarial dedicado a las pequeñas y medianas empresas, operativo desde hace una década.

El Centro Regional de Inversiones de la región Tánger-Tetuán-Alhucemas anunciaba el pasado mes de abril la firma de siete convenciones relativas a proyectos de inversión en curso —relativos a los sectores agroalimentario, obras públicas, materiales de construcción y servicios— en el espacio de la zona, con una inversión global de 65 millones de dirhams. En agosto, el mismo Centro Regional de Inversiones informaba que la Comisión Regional Unificada de Inversiones (CRUI) aprobó, solo en el primer semestre de este año, un total de 206 proyectos por valor de más de 8.400 millones de dirhams en los ámbitos industrial, comercial, servicios y turístico. Con ellos, sus promotores esperan generar 30.000 empleos estables.

De igual manera, y recientemente, el Comité Provincial de Desarrollo Económico de Alhucemas aprobó 54 proyectos centrados en el ▷

empleo juvenil y la economía social con un presupuesto de más de 10,2 millones de dirhams.

Por otra parte, la ciudad de Alhucemas, que también mantiene profundos lazos históricos y afectivos con España, y el conjunto de la provincia, están siendo objeto de una profunda renovación de sus infraestructuras urbanas. Su puerto recibió entre 2015 y 2021 inversiones estatales por valor de 700 millones de dirhams. Su aeropuerto será también objeto de una próxima ampliación.

Además, la provincia de Alhucemas cuenta con un rico patrimonio natural, con su litoral a la cabeza, en un magnífico estado de preservación y extraordinaria belleza, lo que la sitúa como uno de los destinos más prometedores del país para los próximos años.

15. Apuesta por el turismo de calidad

Toda la apuesta económica de marcado carácter comercial e industrial del norte se complementa con el impulso decidido que, en las últimas dos décadas, las autoridades de Marruecos vienen dando al sector turístico en la región, con Tánger, su patrimonio histórico y su litoral, como eje de esta oferta aún desconocida fuera del país.

Merece hacer especial mención del importante potencial turístico de otras localidades y provincias de la zona como Tetuán, Larache, Chefchaouen, M'diq (Rincón) y Fnideq (Castillejos). En ciudades como Tetuán, Chefchaouen o Larache se combina el atractivo histórico del rico pasado andalusí y el aire colonial de sus medinas con la belleza de espacios naturales como el Parque Nacional de Talassemtane, en las montañas del Rif centro-occidental, o el de Alhucemas, en la bella costa mediterránea.

En los últimos años, la región Tánger-Tetuán-Alhucemas ha experimentado el desarrollo de varios proyectos turísticos de gran envergadura. No en vano, gran parte de ellos ya están realizados. Los nuevos proyectos están orientados hacia el alto *standing* para hoteles (5 estrellas y 5 estrellas gran lujo). Entre ellos cabe destacar el hotel Barceló Tánger, de 5 estrellas, renovado completamente en 2022. Resultado de una inversión de 20 millones de euros, la firma española cuenta en su establecimiento tangerino con una capacidad de doscientas camas.

No es el único establecimiento de alto *standing* en Tánger. La ciudad cuenta con dos hoteles más de la cadena Hilton, con una capacidad de mil camas, y la nueva estación turística Al Houara, formada por un hotel de lujo en primera línea del mar, que contó con una inversión de 550 millones de dólares, un campo de golf de dieciocho hoyos y un complejo de ocio.

Y en el contexto de grandes proyectos de desarrollo turístico ha de mencionarse uno de sus componentes de gran impacto no solo en la ciudad de Tánger, sino en toda la región: el proyecto de reconversión del puerto de Tánger ciudad, que supuso una inversión de 7.000 millones de dirhams, para hacer de este espacio uno de los mayores atractivos turísticos de la ciudad.

Tanja Marina Bay (TMBI), la primera marina urbana del Reino, con una capacidad total de más de 1.400 anillos repartidos en dos cuencas, goza de una ubicación excepcional en el cruce de caminos entre el océano Atlántico y el Mediterráneo, entre el oeste y el este. Es una verdadera puerta de entrada entre Europa y África. Su integración en la ciudad a los pies de la medina y frente a la bahía es única.

Este proyecto también pretende convertir a Tánger en una plataforma de acogida de cruceros en el Mediterráneo. Sus promotores ▷

buscan potenciar nuevos servicios, en particular a través de la apertura de espacios para la recepción de buques de pasajeros y embarcaciones de recreo, además de un espacio reservado para actividades hoteleras y turísticas. Asimismo, el puerto de Tánger también estará equipado con un teleférico con una capacidad para desplazar a 2.800 personas/hora entre el puerto y el centro de la ciudad.

Por último, en el tramo atlántico de la costa de la región destacan dos ciudades con profundas vinculaciones con España y un creciente atractivo turístico: Arcila y Larache. A su impresionante litoral se le unen sus bellas medinas. En Larache destaca el balneario de lujo Lixus Beach Resort, que ofrece desde hace cinco años una capacidad de alojamiento de 224 camas en modernas instalaciones.

16. Conclusiones

El norte de Marruecos emerge en los últimos años como un nuevo y prometedor polo de desarrollo del país vecino. Las ventajas competitivas de la región, derivadas de los menores costes laborales, la proximidad geográfica con la Península y el carácter de puerta de

África, la complementariedad de la economía regional y la española, así como la necesidad de importar *know-how* en los mencionados sectores emergentes, convierten a la región septentrional de Marruecos en un espacio óptimo para exportadores e inversores españoles en esta etapa pospandémica.

España, además, cuenta en la región de Tánger-Tetuán-Alhucemas con el intangible de la afinidad y el respeto de la población, un elemento a la postre fundamental a la hora de hacer negocios en el exterior. España es querida y conocida en todo Marruecos y especialmente en el norte, con Tetuán y Tánger como centros de ese sentimiento. Sin embargo, a pesar de la proximidad geográfica, es mucho aún el desconocimiento entre visitantes y empresarios españoles del país norteafricano, otro elemento decisivo a la hora de llevar a buen término actividades económicas.

El escenario actual encuentra como inmejorable contexto el relanzamiento de las relaciones bilaterales que, según anticipó el monarca marroquí el pasado verano, se hallan en una «nueva etapa inédita» que sitúa a los agentes económicos españoles en una posición inmejorable para acompañar el prometedor desarrollo de Marruecos.

